### CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DEL SECTOR AVICOLA EN EL DEPARTAMENTO DE



ANTIOQUIA





### CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DEL SECTOR AVICOLA EN EL DEPARTAMENTO DE

### **ANTIOQUIA**

Este Trabajo fue realizado bajo la direccion de Fernando Avila Cortes, Director del programa de Estudios Económicos, contó con la participación técnica en el procesamiento de la información de Nixon Alberto Torres Candiales.

# CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR AVÍCOLA EN ANTIOQUIA



### Introducción

El objetivo del presente documento es identificar la importancia de la avicultura en Antioquia a partir de la comparación de su estado con otras actividades económicas, particularmente las demás actividades pecuarias y de la producción agrícola, así como en el contexto general de la actividad económica en el departamento.

Para alcanzar este propósito se emplea información secundaria procedente de la Federación Nacional de Avicultores de Colombia (Fenavi), el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) y el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), entre otras instituciones.

El documento se divide en cinco secciones. En la primera se realiza una caracterización de las actividades económicas en Antioquia a partir de la información del Producto Interno Bruto estimado por la sección de Cuentas Nacionales Departamentales del DANE, básicamente la composición de la actividad económica en el departamento y la importancia del sector agropecuario comparada con el nivel nacional.

En la segunda sección se describe la evolución de la actividad económica en el departamento entre 2001 y 2014, concentrándose en las actividades primarias; posteriormente se presenta un perfil específico de la actividad agropecuaria en el departamento, de los productos agrícolas y pecuarios que tienen mayor importancia por su volumen de producción e inventario; en la siguiente sección se caracterizan las actividades del sector avícola y su importancia relativa en el departamento, para finalmente describir los encadenamientos de la avicultura a través de los consumos intermedios y los impactos del sector pecuario sobre los demás sectores de la economía.



# 1. Caracterización económica del departamento de Antioquia

De acuerdo con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), específicamente desde su investigación de Cuentas Nacionales a nivel departamental, para el año 2014 Bogotá se consolidó como la primera división territorial en términos del Producto Interno Bruto (PIB) al aportar más del 25% del total nacional, seguido por el departamento de Antioquia con poco menos del 14%, Valle del Cauca con cerca del 10% y Santander con alrededor del 7% (ver Figura 1).

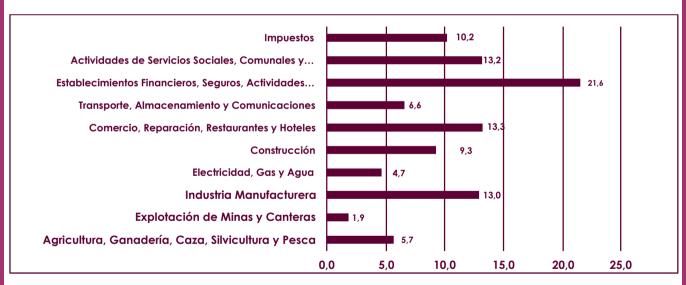
FIGURA 1. CLASIFICACIÓN DEPARTAMENTAL DE ACUERDO CON EL PIB 2014 A PRECIOS CONSTANTES DE 2005



En cuanto a la composición Producto Interno Bruto antioqueño por ramas de la producción, se observa que los establecimientos financieros, seguros, actividades inmobiliarias y servicios a las empresas ocuparon el primer lugar con una participación del 21,6%; este sector fue secundado por el comercio, la reparación, los restaurantes y hoteles que superó el 13,3%, mientras que las actividades de servicios sociales, comunales y personales (sector que abarca la

administración pública y defensa, la educación, los servicios de salud y las actividades de esparcimiento, culturales y deportivas, entre otras) ocuparon el tercer lugar con una participación del 13,2% del PIB departamental, tal como se observa en la Figura 2. La industria manufacturera participó con un 13%, ubicándose en el cuarto lugar, mientras que el sector de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con el 5,7% se ubicó en los últimos peldaños del escalafón.

### FIGURA 2. COMPOSICIÓN SECTORIAL DEL PIB DE ANTIQUIA 2014

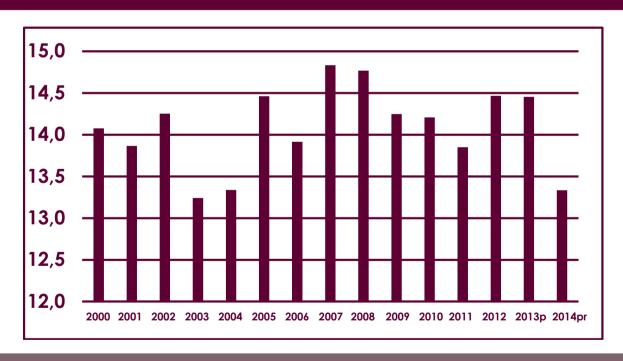


Al comparar el PIB agrícola de Antioquia, el cual está integrado para todo el país por el cultivo del café y los demás cultivos de carácter permanente (como el plátano, los cítricos, la mayoría de las frutas, la palma de aceite y la caña panelera) y transitorio (como la papa, las flores, las hortalizas, el maíz y el arroz), con el PIB agrícola a nivel nacional se registra que la participación departamental ha oscilado entre el 14% en el año 2000 y el 13%

en el 2014, con un nivel máximo cercano al 15%, alcanzado en 2007. Los años de menor participación fueron 2003, 2004 y 2014 cuando dicha participación estuvo alrededor del 13%, pero registró en 2005 un mejoramiento superior a un punto porcentual, manteniéndose por encima del 14% la mayor parte del periodo comprendido entre 2005 y 2013, como se aprecia en la Figura 3.

En cuanto al PIB pecuario, que incluye la producción de carne y leche con ganado bovino, carne de pollo, huevos, la cría de ganado porcino, ovino, caprino, equino, asnal y mular, así como de otros animales comestibles, la importancia del departamento en el total nacional presenta niveles levemente inferiores a los del caso anterior, ya que este ha oscilado entre 12,5% en el año 2000 y 12,8% en el 2014, con un nivel máximo de 13,1% alcanzado en 2006 (ver Figura 4).

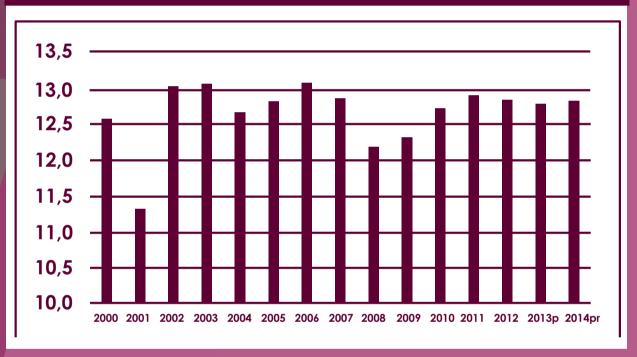
FIGURA 3. PARTICIPACIÓN DEL PIB AGRÍCOLA DE ANTIOQUIA EN EL PIB AGRÍCOLA
NACIONAL 2000-2014



En términos generales, se puede indicar que entre los años 2000 y 2014, la actividad agrícola en Antioquia tuvo una participación, respecto al total nacional, que osciló alrededor del 14% la mayor

parte del tiempo, mientras que en el caso de las actividades pecuarias la importancia del departamento se mantuvo alrededor del 12,5% comparado con el PIB pecuario nacional.

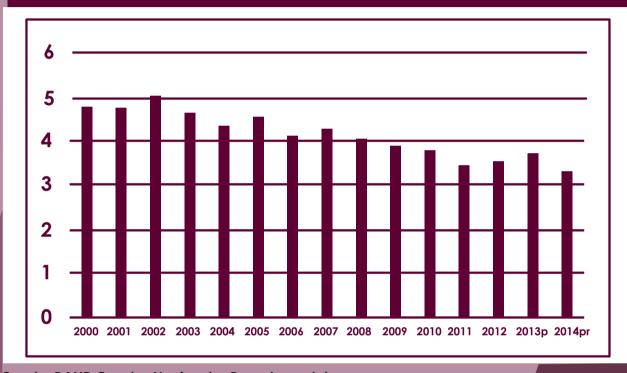
### FIGURA 4. PARTICIPACIÓN DEL PIB PECUARIO DE ANTIOQUIA EN EL PIB PECUARIO NACIONAL 2000-2014





En cuanto a la importancia del PIB agrícola dentro del total de la actividad económica en el departamento de Antioquia, es notoria la pérdida de importancia entre los años 2000 y 2014 al pasar de niveles cercanos al 5% a niveles levemente superiores a 3% (Figura 5).

### FIGURA 5. PARTICIPACIÓN DEL PIB AGRÍCOLA EN EL PIB DE ANTIOQUIA 2000-2014

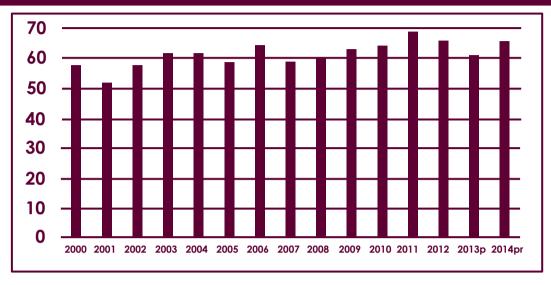


#### Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

Al comparar el PIB pecuario de Antioquia con el PIB agrícola del mismo departamento, se observa una ganancia gradual en la participación de la actividad pecuaria, transitando desde el 58% en 2000 a 66% en 2014, sin embargo en 2011 alcanzó su mayor rango al ubicarse en 69%, es decir que

en los últimos tres años de referencia tuvo un leve descenso (ver Figura 6); en general la cría de animales con fines comerciales ganó participación respecto a la actividad agrícola, pero de seguir la tendencia observada desde 2011, en pocos años podría ubicarse nuevamente por debajo del 60%.

FIGURA 6. PIB PECUARIO COMO PROPORCIÓN DEL PIB AGRÍCOLA EN ANTIOQUIA

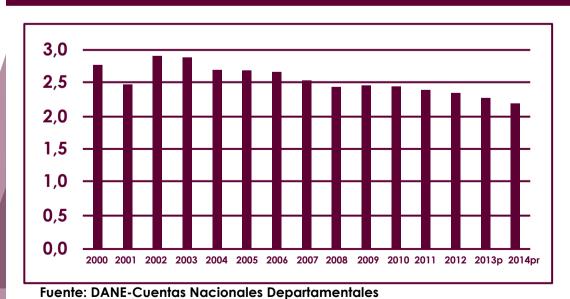


Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales Cálculos: CRECE

Durante el periodo de referencia, la participación de las actividades pecuarias dentro del total de la economía antioqueña varió entre el 2,8% en el año 2000 y el 2,2% en el año 2014, alcanzando un nivel máximo de 2,9% en

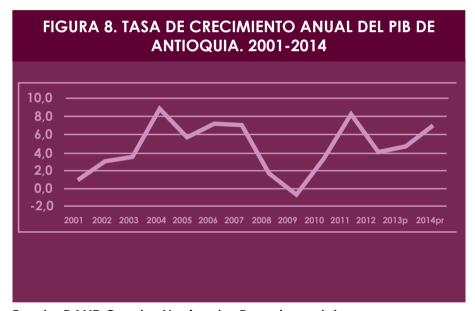
2002 y un mínimo en el último año de referencia, siendo la tendencia gradualmente decreciente particularmente desde 2004, como se registra en la Figura 7.

FIGURA 7. PARTICIPACIÓN DEL PIB PECUARIO EN EL PIB DE ANTIOQUIA 2000-2014



# 2. Evolución de la economía departamental

En la Figura 8, se observa la tasa de crecimiento del PIB departamental para Antioquia entre los años 2001 y 2014. Allí se registra que la mayor tasa interanual se ubicó en 2004 con el 8,8%, mientras que la menor cuantía estuvo ubicada en 2009 con el -0,6%, lo cual revela una importante volatilidad en su evolución. Adicional a lo registrado en 2004, otro monto notorio en el crecimiento de la economía departamental fue alcanzado en 2011 con el 8,2%; al final del periodo de referencia la tasa se ubicó en 7%, revelando también que la economía antioqueña tuvo un buen desempeño en esos 14 años, ya que en la mayoría de los años se ubicó por encima del 4%.

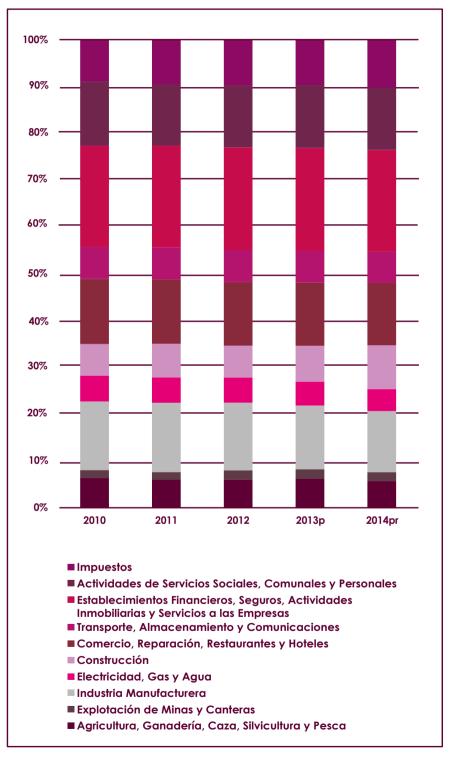


Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

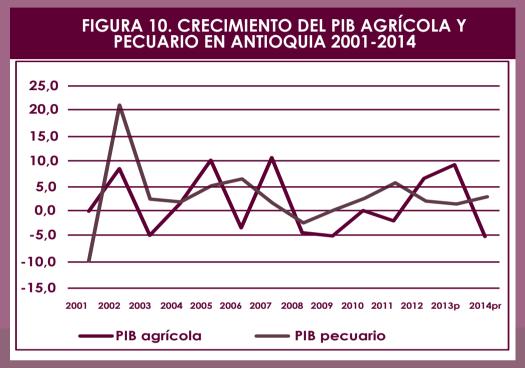
En los últimos cinco años de referencia, la tasa de crecimiento el PIB departamental en Antioquia transitó desde 3,3% a 7%; en ese contexto la composición sectorial del PIB tuvo algunas modificaciones, siendo la más notoria el incremento de 2,5% en la participación de la construcción, sector que agrupa las edi-

ficaciones y las obras de ingeniería civil, seguida por el rubro de impuestos con un aumento de 1,2%. Los restantes sectores presentaron una caída en su participación dentro de la economía antioqueña. Es así como la industria manufacturera cedió un terreno equivalente a 1,7 puntos porcentuales; lo mismo ocurrió en el sector de electricidad, gas y agua que retrocedió 0,9 puntos porcentuales en su participación, mientras que las actividades del sector agropecuario, así como el agrupamiento del comercio, la reparación, los restaurantes y los hoteles, perdió 0,7 puntos porcentuales en su importancia dentro de la economía departamental, tal como se puede apreciar en la Figura 9.

### FIGURA 9. EVOLUCIÓN DE LA COMPOSICIÓN SECTORIAL DEL PIB EN ANTIQUIA 2010-2014



De otra parte, entre 2001 y 2014 el crecimiento del PIB de los subsectores agrícola y pecuario fue volátil, tal como se observa en la Figura 10, e incluso negativo en algunos años, pero solamente en el año 2008 ambos subsectores de la economía registraron simultáneamente un descenso respecto al año anterior. Entre los años 2001 y 2014 el crecimiento promedio anual de las actividades agrícolas en Antioquia rondó el 2%, mientras que para las actividades pecuarias el promedio fue 3%, siendo más inestable el crecimiento de las segundas actividades.

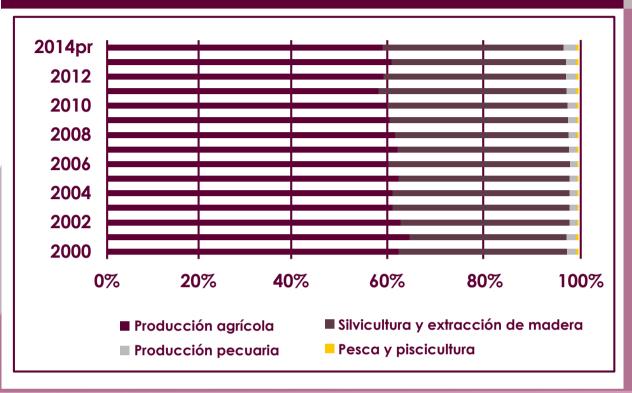


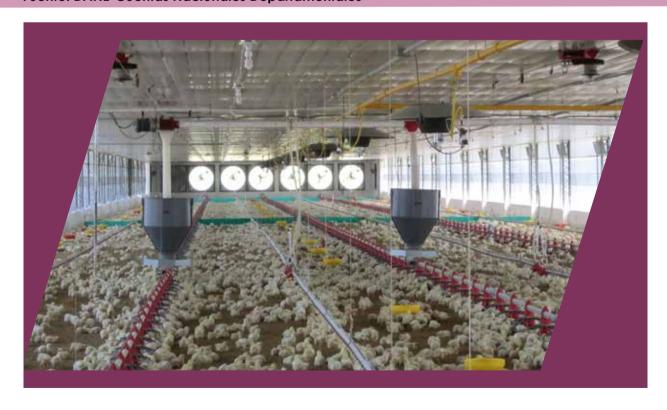
Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

En cuanto a la composición del PIB del sector agropecuario en el departamento de Antioquia, Figura 11, durante los 15 años de referencia el liderazgo lo ha mantenido el subsector agrícola con unos registros que han variado entre el 57,7% y el 64,4%, presentando una tendencia levemente creciente en los últimos cuatro años de referencia. En ese periodo la participación del subsector pecuario se movió entre el 33,5% y el 39,9%, pero en los últimos tres años perdió participación hasta ubicarse en el 38,4%.

Entre los años 2000 y 2014 las actividades de silvicultura y extracción de madera han ocupado la tercera posición con una participación dentro del PIB agropecuario departamental que varió entre 1,6% y 2,6%, siendo su participación más alta aquella obtenida en el último año de referencia, sin embargo tuvo una disminución inicial en su participación desde el 2% en 2000 hasta 1,6% en 2007, pero de allí en adelante aumentó sin interrupción. Finalmente, las actividades de pesca y piscicultura representaron entre el 0,3% y el 0,5% del sector agropecuario en el departamento.

FIGURA 11. COMPOSICIÓN DEL PIB AGROPECUARIO EN ANTIOQUIA 2000-2014



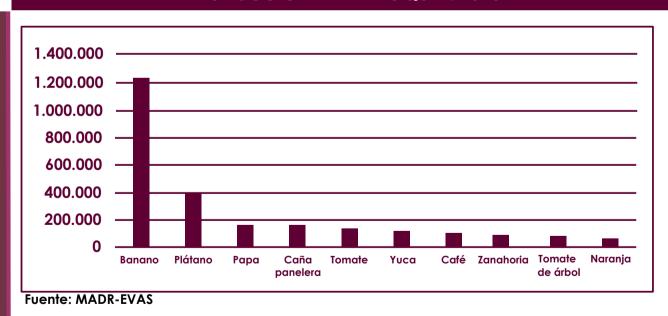


## 3. Perfil agropecuario del departamento

De acuerdo con los registros de las Evaluaciones Agropecuarias (EVAS) del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el bien de origen agropecuario con mayor nivel de producción en el año 2013 en el departamento de Antioquia fue el banano con más de 1,2 millones de toneladas, seguido por el plátano con alrededor de 396.000 toneladas y la papa con 163.000 toneladas, por lo cual la oferta de productos agrícolas desde el punto de vista del tonelaje obtenido se encuentra en el departamento muy concentrada.

Los siguientes productos fueron la caña panelera con 161.000 toneladas, el tomate con aproximadamente 138.000 toneladas y la yuca con alrededor de 117.000 toneladas (ver Figura 12). Otro producto con un registro de producción anual por encima de las 100.000 toneladas fue el café.

### FIGURA 12. BIENES AGROPECUARIOS CON MAYOR PRODUCCIÓN EN ANTIOQUIA. 2013

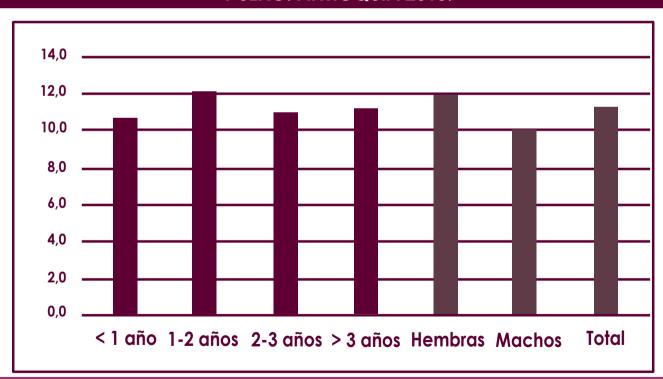


El departamento de Antioquia tradicionalmente se ha destacado en la producción de leche a nivel nacional; es así como, de acuerdo con la Encuesta Nacional Agropecuaria de 2012, el departamento participaba con el 9,4% de las vacas en ordeño y aportaba el 16,8% de la producción diaria medida en litros, siendo clasificado como el segundo dentro del escalafón de producción que lidera Cundinamarca (18,6%), y es seguido por Boyacá (11,5%) y Magdalena (7,7%).

En cuanto al inventario bovino, según información del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), para 2015 Antioquia participó con el 11,3% del total nacional, 11,9% en el caso de las hembras y 10% respecto al total de machos, con un poco más de 2.535.000 reses.

Por grupos etarios, se observa que la participación más alta del departamento corresponde a los animales entre uno y dos años, rango en el cual alcanza un 12,1% respecto al total nacional, mientras que el más bajo corresponde a los animales menores de un año con el 10,7%. (Figura 13). Dentro del inventario total nacional, Antioquia lidera con el 11,25%, por delante de Córdoba con el 8,5%, Casanare con el 8,4% y Meta con el 7,4%.

FIGURA 13. PARTICIPACIÓN INVENTARIO BOVINO POR EDADES Y SEXO. ANTIQUIA 2015.



Fuente: ICA

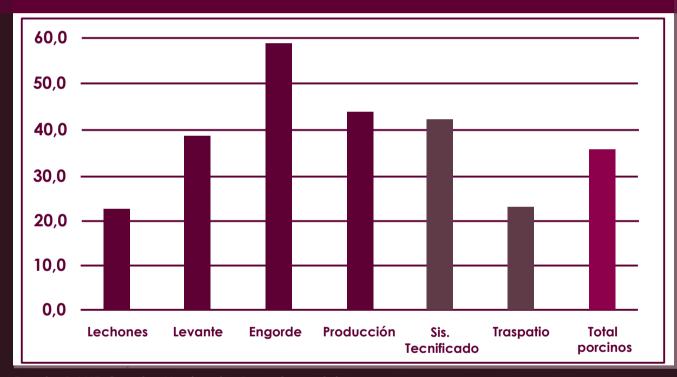
Adicionalmente, del total de aproximadamente 58.500 fincas con ganado bovino registradas por el ICA en el departamento, el 81,8% tiene hatos de máximo 50 reses, en el 9,8% se observan hatos entre 51 y 100 cabezas de ganado, mientras que en el 8,3% restan-

te se registran hatos con más de 100 animales.

departamento cuenta con una notoria participación a nivel nacional, es así como Antioquia representa más del 42% del inventario nacional de cerdos en el segmento 9,6% y Meta con el 6,8%.

tecnificado, mientras que en la producción corresponde al El inventario porcino del 22,8% y para el inventario total de la actividad porcícola es 35,5% (Figura 14), ocupando así el primer lugar, seguido por Cundinamarca con el 15,3%, Valle del Cauca con el

FIGURA 14. PARTICIPACIÓN EN EL INVENTARIO PORCINO NACIONAL POR EDADES Y SISTEMA PRODUCTIVO ANTIOQUIA 2015.



Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

De acuerdo con el estado del ciclo productivo, la participación de Antioquia en la categoría de lechones, que reúne a los animales entre

uno y máximo 60 días, representa el 22,4% del total nacional, en la categoría de levante, que incluye los animales entre 61 y 120 días, agrupa el

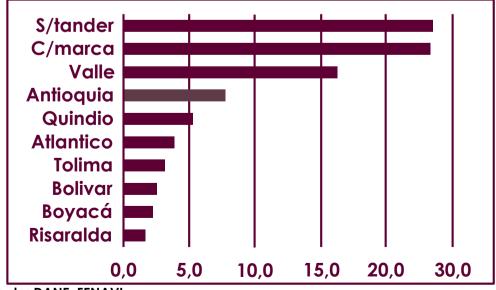
38,5%, mientras que en el segmento de engorde, animales desde 121 días hasta 180 días, alcanza su máxima participación con el 59,1%.

## 4. Sector avícola en el departamento

De acuerdo con la estimación del Producto Interno Bruto (PIB) sectorial para el año 2014, a nivel nacional, la producción avícola es liderada por el departamento de Santander, seguido por Cundinamarca y Valle del Cauca. Como se puede observar en la Figura 15, la participación de Santander alcanza el 23,5% del PIB Avícola, mientras que Cundinamarca le sigue muy de cerca con el 23,3%. En el cuarto lugar se encuentra Antioquia con una participación del 7,7%.

Eliminando el efecto de la inflación a través del deflactor implícito del PIB pecuario, que es el más cercano a la avicultura dentro de los datos disponibles, se tiene que para el año 2014 el PIB Avícola nacional alcanzó un valor de 2,28 billones usando como año base de la medición el 2005. Esta clasificación es liderada por Santander, como se menciona en el párrafo anterior, con un poco menos de 536.000 millones, seguido por Cundinamarca con algo más de 531.000 millones de pesos y Valle del Cauca con alrededor de 371.000 millones. Antioquia alcanzó ese año 176.150 millones de pesos constantes de 2005.

### FIGURA 15. CLASIFICACIÓN DEPARTAMENTAL DEL PIB AVÍCOLA. 2014



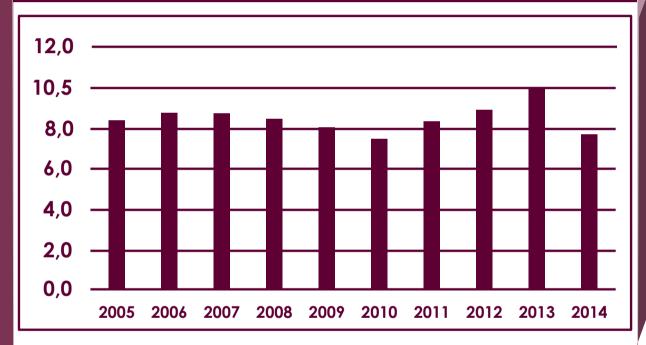
Fuente: DANE, FENAVI

Clasificando el PIB del sector avícola por línea de producción, se registra, para ese mismo 2014, que en el caso de la postura el liderazgo lo tiene Cundinamarca con el 24,6% del valor de la producción, seguido por Santander con el 20,5%, mientras que Antioquia conserva el cuarto puesto con una participación de 9,8%.

En cuanto a la línea de engorde, nuevamente las posiciones se invierten, y ahora es Santander el departamento que ocupa el primer lugar con el 24,1% de participación, mientras que Cundinamarca ocupa el segundo lugar con el 23% de la misma. En este caso Antioquia conserva su cuarto lugar y representa el 7,3% del PIB.

Revisando la participación de Antioquia en las actividades avícolas entre los años 2005 y 2014 (Figura 16), se verifica una participación intermedia en el PIB respectivo a nivel nacional ya que en el mejor de los casos se acercó al 10% en ese periodo, pero osciló la mayoría del tiempo alrededor del 8%.

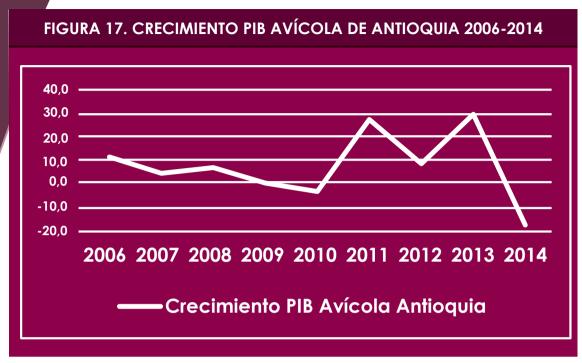
FIGURA 16. PARTICIPACIÓN DEL PIB AVÍCOLA DE ANTIOQUIA EN EL PIB AVÍCOLA NACIONAL 2005-2014



Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

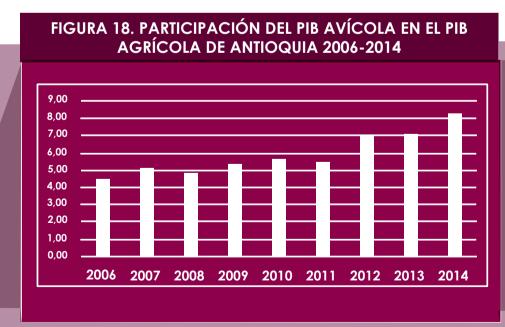
Entre 2006 y 2010 la tasa de crecimiento del PIB avícola en el departamento presentó una tendencia irregular, mostrando tasas entre el -3% y el 11% en los primeros cuatro años de referencia, para luego ascender a niveles del 25% y caer a cerca del -16%, incrementando así

su volatilidad (ver Figura 17), mientras que en el último año de referencia el sector avícola registró la tasa más baja de todo el periodo y además negativa, lo cual contrajo la importancia del sector tanto en el nivel nacional como en el departamento.



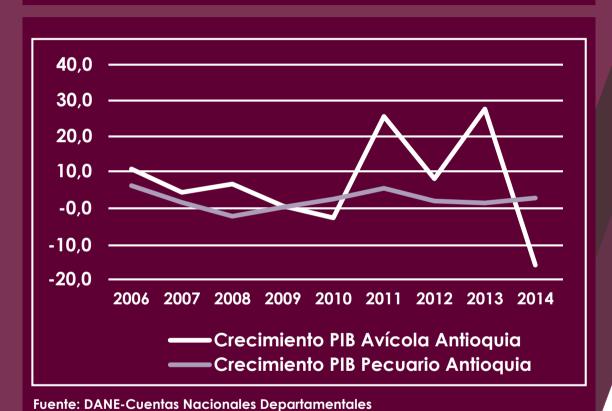
Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

En cuanto a la participación del PIB avícola dentro del PIB agrícola del departamento de Antioquia, este mostró una tendencia creciente y sostenida entre los años 2006 y 2014, al pasar del 4,6% al 8,4% (Figura 18), mostrando estancamientos transitorios en los años 2008 y 2011 y notorios crecimientos en 2012 y 2014.



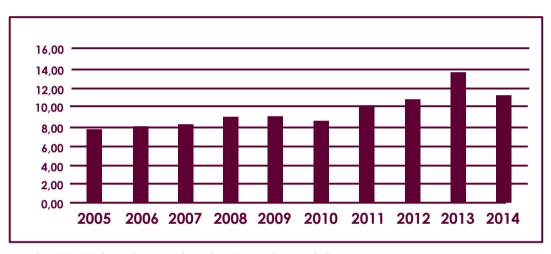
Entre los años 2008 y 2014, la tasa de crecimiento del PIB avícola en Antioquia estuvo por encima de la tasa de crecimiento del PIB del subsector pecuario en el departamento jalonando un mayor crecimiento de este último (Figura 19), sin embargo, a pesar de la fuerte caída en el crecimiento de las actividades avícolas en 2014, el PIB pecuario se mantuvo en terreno positivo.

FIGURA 19. CRECIMIENTO PIB AVÍCOLA Y PECUARIO DE ANTIOQUIA. 2006-2014



En cuanto a la importancia de la actividad avícola dentro del PIB pecuario al interior del departamento, se observa un crecimiento dominante en el periodo 2005 a 2014, pasando de 7,8% en el primer año a 11,8% en el último, con un nivel máximo de 13,8% un año anterior, por lo cual aproximadamente la novena parte del valor de la producción pecuaria en Antioquia la aporta el sector avícola (Figura 20).

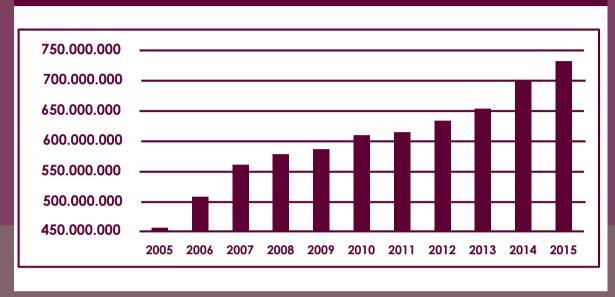
### FIGURA 20. PARTICIPACIÓN DEL PIB AVÍCOLA EN EL PIB PECUARIO DE ANTIOQUIA



Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

En cuanto al encasetamiento, este corresponde al número de pollitos y de pollitas de un día de vida, destinados, respectivamente, a la producción de carne y de huevo. A nivel nacional, el encasetamiento de pollitos superó los 450 millones de unidades anuales en 2005 y se acercó en 2015 a 732 millones. En ese periodo el incremento ha sido consecutivo año a año y la tasa promedio de crecimiento ha sido de aproximadamente 4,9%, siendo la más alta la registrada en 2006 con el 11,4% y la más baja la observada en 2011 con 0,8%, como se observa en la Figura 21. en Antioquia la aporta el sector avícola (Figura 20).

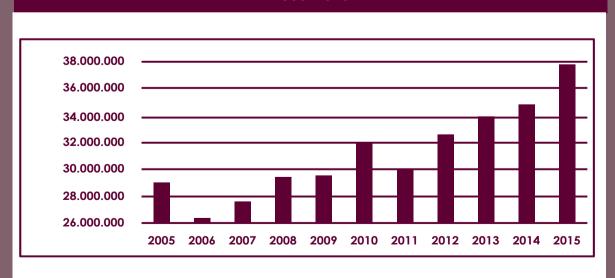
FIGURA 21. ENCASETAMIENTO DE POLLITOS A NIVEL NACIONAL (UNIDADES) 2005-2015



Fuente: FENAVI

Respecto al encasetamiento de pollitas, también a nivel nacional, su magnitud es mucho menor (ver Figura 22), y se ha ubicado por encima de los 26 millones de unidades anuales entre 2005 y 2015, acercándose a 38 millones de unidades en 2015, con una tasa de crecimiento promedio de 4,3% anual, pero tuvo dos episodios de decrecimiento, el primero en 2006 con el -8,6% y el segundo en 2011 con el -6,2%.

FIGURA 22. ENCASETAMIENTO DE POLLITAS A NIVEL NACIONAL (UNIDADES) 2005-2015

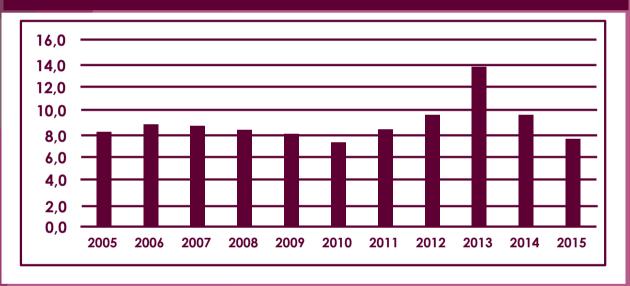


**Fuente: FENAVI** 

Para Antioquia, entre los años 2005 y 2015, la participación en el nivel de encasetamientos nacionales de pollito presentó una tendencia oscilante alrededor del 8% (Fi-gura 23), alcanzando una participación máxima de aproximadamente 14% en 2013.

En los primeros siete años de registro la participación del departamento se mostró relativamente estable, pero en 2012 subió a 12%, a alcanzar el nivel más alto al año siguiente y luego retroceder hasta ubicarse nuevamente en una participación nacional cercana al 8%.

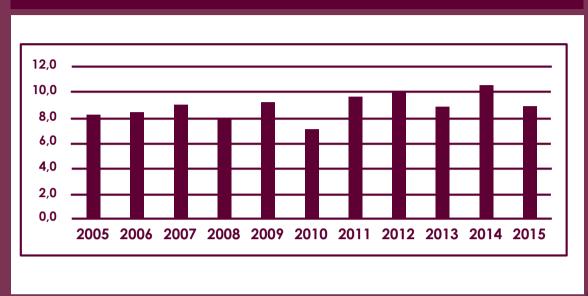
FIGURA 23. PARTICIPACIÓN DE ANTIOQUIA EN EL ENCASETAMIENTO DE POLLITOS. 2005-2015



Fuente: FENAVI

La participación de Antioquia en el encasetamiento de pollitas también osciló la mayoría del periodo de referencia entre el 8% y el 10%, con un valor mínimo de 7% en 2010 y un máximo de 10,6% en 2014, para culminar en 2015 en el 8,9% (figura 24).

FIGURA 24. PARTICIPACIÓN DE ANTIOQUIA EN EL ENCASETAMIENTO DE POLLITAS. 2005-2015

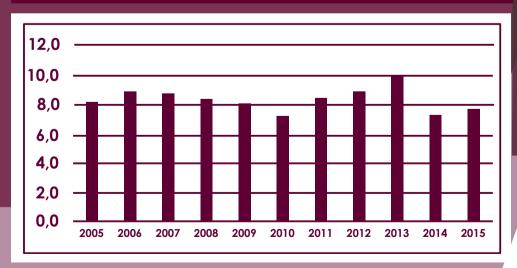


Fuente: FENAVI

En coherencia con el encasetamiento, la participación del departamento de Antioquia en la producción nacional de pollo también mostró una tendencia concentrada alrededor del 8% durante el periodo

de referencia, alejándose significativamente solo en el año 2013, cuando dicha participación alcanzó el 10%, como se observa en la Figura 25, para finalizar en los últimos dos años por debajo del 8%.

FIGURA 25. PARTICIPACIÓN DE ANTIOQUIA EN LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE POLLO

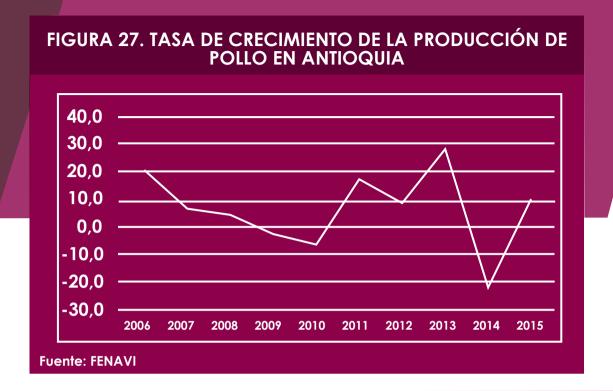


**Fuente: FENAVI** 

La participación de Antioquia en la producción de huevo a nivel nacional tuvo la misma trayectoria que el encasetamiento de pollitas. Inició con un valor de 9,2% en 2005, manteniéndose relativamente cerca de 8% hasta 2011, para ascender notoriamente a niveles cercanos al 10%, nivel en el cual se mantuvo hasta finalizar el año 2015 (figura 26).



Entre 2006 y 2010 la tasa de crecimiento anual de la producción de pollo en Antioquia presentó una tendencia descendente que se consolidó con el registro de -6,4% en el último año mencionado, para luego aumentar su irregularidad alzándose primero hasta el 17,8% en 2011 y luego encumbrándose hasta el 29% dos años después, cayendo abruptamente en 2014 hasta -22,4% y finalizar con el 10,4% en 2015, tal como está registrado en la Figura 27.

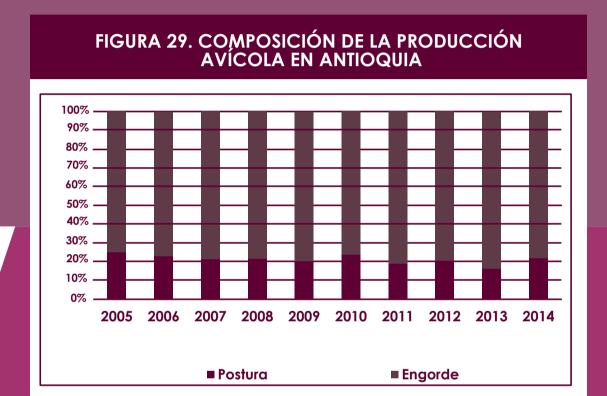


En cuanto a la tasa de crecimiento de la producción de huevo en Antioquia, al parecer fue menos volátil que la anterior ya que su rango de variación fue menor, entre -4% y 15%. En los años 2006, 2007 y 2009 se observó una tasa de crecimiento negativa, pero desde 2010 los registros fueron positivos, ubicándose en los últimos dos años de referencia por debajo de 5%, de acuerdo con lo registrado en la Figura 28.



En cuanto a la composición de la producción del sector avícola, medida a partir de la estimación del PIB para las líneas de producción de pollo y huevo a precios constantes de 2005, se observa que entre 2005 y 2014 la primera dominó el escenario en el departamento con una

participación oscilante entre el 75% y el 84%, alcanzando en 2014 el 78,2%, mientras que la postura representó el porcentaje restante, igual a 21,8% en 2014 (ver Figura 29), pero llegando a una participación de 25% en el primer año de análisis.



Fuente: DANE-Cuentas Nacionales Departamentales

De otra parte, y de acuerdo con datos de FENAVI, en Antioquia se tiene el registro de 237 granjas avícolas, de las cuales 112 (47,3%) se dedican a las actividades de engorde, 123 (51,9%) a la producción de huevo y las 2 restantes (0,8%) a la línea de reproductoras. Los municipios con mayor número de granjas en el departamento son Barbosa con 22 (9,3%), Medellín con 21 (8,9%), Amagá con 19 (8%), Caldas con 18 (7,6%) y Girardota con 15 (6,3%).

En la Figura 30 se observa que las granjas avícolas con propósitos comerciales en Antioquia se ubican en Medellín y sus alrededores, como los municipios de Caldas, Amagá y Girardota.

FIGURA 30. UBICACIÓN GRANJAS AVÍCOLAS EN ANTIOQUIA

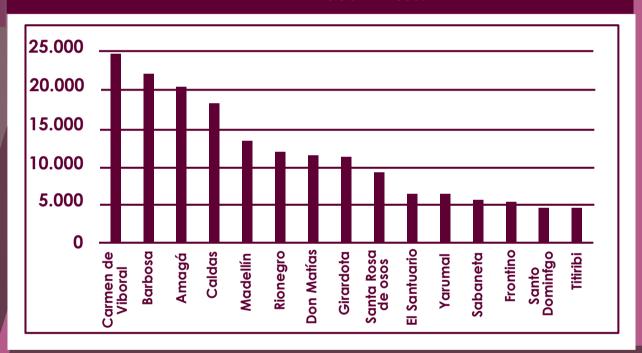
E OF BANT NOTE OF



CONCENTRACIÓN GRANJAS

Distribuyendo a nivel municipal el PIB avícola del departamento, que alcanzó un valor aproximado de 209.540 millones de pesos en 2013, se observa que Carmen de Viboral originó más de 24.000 millones de pesos anuales después de descontado el efecto de la inflación, seguido por Barbosa y Amagá con alrededor de 20.000 millones anuales cada uno, mientras que entre esta última cifra y los 15.000 millones se ubicó el municipio de Caldas, tal como se observa en la Figura 31.

### FIGURA 31. PIB AVÍCOLA MUNICIPAL DE 2013 EN MILLONES DE PESOS DE 2005.

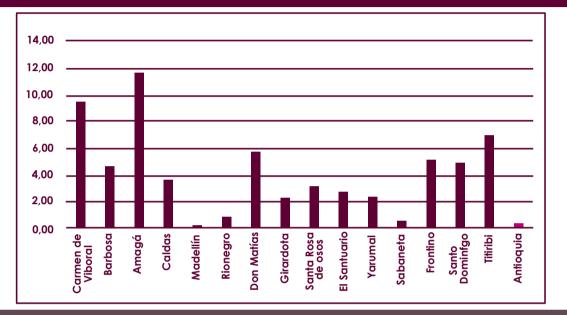


Fuentes: DANE, FENAVI.

Empleando información del DANE sobre la estimación del PIB total a nivel municipal para el año 2013, y reconociendo que es una aproximación muy gruesa sobre la actividad económica en cada localidad, y los cálculos sobre el PIB avícola a nivel municipal, ambas

cifras en millones de pesos de 2005, para el año 2013 se estimó una aproximación a la importancia del sector avícola en la economía de cada municipio, observando que la avicultura presenta un peso más importante a nivel local que a nivel departamental.

FIGURA 32. PARTICIPACIÓN DEL PIB AVÍCOLA EN EL PIB MUNICIPAL 2013.



Fuentes: DANE, FENAVI.

Mientras que en el departamento de Antioquia por cada \$100 pesos que genera su economía en un año \$0,3 corresponden al sector avícola, en el municipio de Amagá es cerca de \$12 por cada \$100, seguido por Carmen de Viboral con \$9,6, Titiribí \$7 y Don Matías con \$5,8 por cada \$100 que produce su economía, tal como se aprecia en la Figura 32.

En cuanto, a la dimensión social de la actividad avícola, es importante destacar que las granjas con producción comercial se preocupan por adoptar medidas tendientes a evitar impactos negativos de la actividad sobre las comunidades en las cuales se encuentran instaladas, tales como el manejo de desechos y de aguas servidas, el control de olores ofensivos a través de compos-

taje, la ejecución de planes de manejo ambiental, el control de plagas y de tráfico vehicular, entre otros.

Además realizan actividades en favor de las comunidades como el mejoramiento de las vías de acceso, el cuidado del medioambiente, las donaciones en especie (huevos y pollo), así como las donaciones en efectivo y los patrocinios deportivos. Adicionalmente, la mano de obra que emplean proviene del mismo sector en el cual se encuentran ubicadas las granjas y en no pocos casos ofrecen vivienda dentro de las granjas para sus trabajadores y sus familias.

### 5. Impacto social de la avicultura

La cadena avícola está conformada por una gran diversidad de eslabones, que van desde la parte primaria con la producción de huevo y el engorde de pollo en las granias, hasta el sistema de distribución y venta que atiende los requerimientos de los hogares y de la industria aaroalimentaria. Además de los actores evidentes al interior de esta cadena, que son los avicultores, en ella participan los importadores y la industria de alimentos balanceados e insumos, los proveedores de insumos veterinarios, de materiales para el empaque, de equipos y del transporte necesario para trasladar tanto las materias primas como los productos finales.

Las actividades avícolas demandan de otros subsectores y sectores de la economía sus productos cuando necesitan aumentar su nivel de producción, por lo tanto requiere mayores volúmenes de alimentos balanceados, consume más energía eléctrica, contrata más trabajadores, etc. Para ver las cifras que corresponden a la compra de bienes y servicios, es necesario examinar en las Cuentas Nacionales que publica el DANE, y/o en las cifras detalladas que procesa FENAVI, la composición de su "consumo intermedio". Estos valores se encuentran de una manera muy agregada en la columna

correspondiente del sector en la matriz insumo producto elaborada por el DANE cada cinco años y con gran detalle en el ejercicio que con el mismo propósito adelanta anualmente FENAVI. Para facilitar su lectura, sus valores se expresan como una proporción del valor total de la producción, los cuales habitualmente se denominan coeficientes técnicos y sus guarismos oscilan, como es lógico, entre 0 y 1.

En el Cuadro 1, se reaistra el vector de coeficientes técnicos para el año 2015, tanto para el total nacional como para el departamento Antioquia. Aquí es importante señalar que la diferencia entre los valores la establece la participación que tiene la producción de pollo y huevo en el agregado nacional y en el total departamental, porque se parte del supuesto de que en estos renglones se tiene un paquete tecnológico "común", donde no existe una diferencia sustancial entre los departamentos. Entre las cifras que allí se destacan se encuentra que:

- A nivel nacional, por cada 100 pesos que el sector avícola obtiene como producción bruta, gasta 10 pesos para el pago del pollito o la pollita de un día, el cual se constituye en el primer escalón del proceso productivo. Además, este es el gasto más evidente que realiza el sector en productos del mismo sector. Este resultado es muy superior al calculado por el DANE para la totalidad del sector pecuario, donde se suma la porcicultura y la ganadería, el cual es equivalente a 4 pesos; con ello se evidencia la especialización que existe en la avicultura nacional entre las granjas orientadas a la producción de la pollita o el pollito de un día y aquellas dedicadas a la producción de huevo o al engorde del pollo.
- La avicultura por cada 100 pesos de producción bruta demanda cerca de 63 pesos por el concepto de compra de alimentos balanceados (62,9 pesos), siendo en Antioquia levemente superior con 63,2 pesos. Aunque no es posible precisar con cifras de la misma fuente el DANE, que parte del total de las ventas que realiza el sector de "productos de molinería, almidones y sus productos" corresponde a la avicultura en el 2010, se puede decir que un 43% lo absorbió el sector que reúne las actividades pecuarias, avícolas y porcícolas; donde, según consideraciones relacionadas con su tamaño y el nivel de modernidad, es la avicultura la que más demandaría estos productos.

**CUADRO 1. ESTRUCTURA DE CONSUMOS INTERMEDIOS** 

Rubro	Nacional	Antioquia
Pollito(a) de 1 día	0,100	0,096
Cuota de fomento avícola	0,002	0,002
Mortalidad	0,007	0,008
ABA	0,629	0,632
Flete ABA a granja	0,017	0,017
Gas	0,014	0,013
Agua	0,003	0,003
Asistencia técnica	0,004	0,004
Drogas	0,002	0,002
Vacunas	0,011	0,010
Viruta	0,004	0,003
Arriendo o alojamiento	0,021	0,021
Despique	0,000	0,000

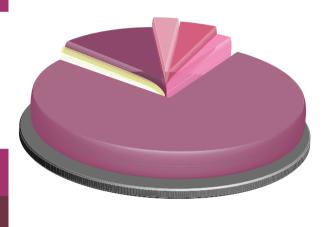
Rubro	Nacional	Antioquia
Traslados	0,000	0,000
Cama	0,000	0,000
Alistamiento	0,000	0,000
Rotura	0,006	0,007
Salvamento yemas	0,005	0,006
Clasificación	0,004	0,004
Bandejas	0,007	0,008
Total	0,840	0,843

Fuente: FENAVI

- La compra del alimento balanceado demanda el pago de una logística para su ubicación en las granjas que, lógicamente, implica el uso de servicios de transporte, cargue, descargue, seguros, etc. y que sumados tienen un impacto importante sobre las actividades económicas de los diferentes sectores económicos. Es así como por cada 100 pesos producidos por el sector avícola, aproximadamente 2 pesos corresponden al transporte del alimento.
- Respecto al total de los costos intermedios, los pagos correspondientes al arriendo y los servicios públicos gas y agua tienen una importancia de aproximadamente un 4,5% del valor total de la producción sectorial, tanto a nivel nacional como departamental. Por otro lado, el costo que representa realizar algunas actividades específicas para las ponedoras, como lo son el despique, clasificación, traslados y el pago de las camas y bandejas tiene una participación del 3,49% en Antioquia y de 3,08% a nivel nacional.
- En términos globales, el Consumo Intermedio del Sector Avícola corresponde en alrededor del 84% de la Producción Bruta, por lo tanto, cerca del 16% restante sería el Valor Agregado por la avicultura. En Antioquia estas proporciones son marginalmente diferentes con el 84,3% para el Consumo Intermedio y 15,7% para el Valor Agregado.

La Figura 33 representa la distribución porcentual del consumo intermedio del sector avícola entre los años 2012 y 2015, en la cual se confirma que en Antioquia los dos mayores componentes del costo de la producción sectorial corresponden, respectivamente, al alimento balanceado puesto en granja (77,4%), al pollito(a) de un día (11,4%) y a los arriendos y servicios (4,5%). Estas mismas cifras a nivel nacional son 77,3%, 12% y 4,5%, respectivamente.

### FIGURA 33. PARTICIPACIÓN DE LOS CONSUMOS INTERMEDIOS DENTRO DE LA PRODUCCIÓN BRUTA DE LA AVICULTURA EN ANTIQUIA



- Pollito(a) de 1 día 11,8843
- Cuota de fomento avícola 0,2632 Mortalidad 0,8858
- ABA en la granja 77,2852
- Drogas y asistencia 2,016
- Arriendo y servicios 4,5257
- Otros huevo 3.1398

**Fuente: FENAVI** 

De otra parte, un instrumento que sirve para analizar y cuantificar las interacciones entre un sector y el resto de la economía es la matriz insumo producto. Desafortunadamente se presentan dos limitaciones cuando se busca analizar las interacciones de la avicultura con los demás subsectores de la economía Colombiana. Por un lado los subsectores no están cuantificados por separado; el subsector avícola está sumado en el agregado en el sector pecuario que lo reúne con los productos de las ganaderías bovina y porcina, así como los demás pecuarios comerciales. En segundo lugar, la matriz insumo producto es elaborada y divulgada por el DANE cada cinco años; siendo la última conocida la correspondiente al año 2010.

A pesar de los anteriores inconvenientes, el análisis sirve porque entrega cifras indicativas y el hacerlo con datos del 2010 es un propósito válido en la medida en que las relaciones que se calculan con la matriz insumo producto son muy estables en el tiempo, es decir, son de carácter estructural.

La matriz de multiplicadores o matriz de Leontief, es dentro de los diferentes resultados el más importante y el más utilizado. En ella, cada columna muestra para cada sector los incrementos que ocurren cuando aumenta en un peso la demanda final. Entendiendo que en ella está el consumo de las familias, o del sector público, las exportaciones y la formación bruta de capital. Cuando se suman todos los valores de una columna, el resultado recoge tanto el efecto directo sobre el mismo sector como los indirectos que se producen sobre los demás sectores.

El Cuadro 2 recoge la presentación del vector de multiplicadores para el agregado del sector pecuario a nivel nacional y se puede destacar lo siguiente:

- Cuando aumenta la demanda final por productos pecuarios en 100 pesos, el sector debe aumentar su producción en cerca de 105 pesos, es decir, los 100 pesos que van para la demanda final más 5 pesos que son los insumos que el sector le vende al mismo sector. En el caso de la avicultura, este valor puede considerarse que es mayor, debido a que en el análisis previo sobre el consumo intermedio de la avicultura, el rubro de compra de pollitos y pollitas de un día se aproximó al 12% del total de consumos.
- Volviendo al sector pecuario en general, además del impacto directo que ocasiona este incremento de la demanda final en 100 pesos para la producción del mismo sector, en el resto de sectores de la economía genera un aumento de la producción de aproximadamente 53 pesos.
- Este impacto indirecto, porque es sobre los otros sectores de la economía diferentes a la actividad pecuaria, se refleja, por ejemplo, en los cerca de 23 pesos que debe producir el sector de la molinera y que básicamente corresponderían a la producción de alimentos balanceados.
- Otros impactos significativos por cada 100 pesos de la demanda final del sector pecuario recaen sobre el comercio en general con aproximadamente 5,5 pesos, el agregado de los productos agrícolas con 4,3 pesos y los servicios de transporte con alrededor de 2,3 pesos.
- El impacto de 100 pesos de la demanda final del sector pecuario sobre los servicios de intermediación financiera, seguros y servicios conexos se estimó en alrededor de 1,8 pesos.

Aunque estas cifras se refieren al impacto de la demanda final del sector pecuario en general sobre los demás sectores de la economía colombiana, el consumo de los hogares se dirige hacia productos específicos y por lo tanto cabe esperar que el impacto de la demanda final de los productos de la avicultura, pollo y huevo, sea más dinámico que el impacto agregado.

### CUADRO 2. MATRIZ DE MULTIPLICADORES DEL SECTOR PECUARIO

Codigo Cuentas Nacionales	Producto	Multiplicadores
1	Productos de café	0,0001
2	Otros productos agrícolas	0,0430
3	Animales vivos, productos animales y productos de la caza	1,0484
4	Productos de silvicultura, extracción de madera y actividades conexas	0,0003
5	Productos de la pesca, la acuicultura y servicios relacionados	0,0001
6	Carbón mineral	0,0003
7	Petróleo crudo, gas natural y minerales de uranio y torio	0,0050
8	Minerales metálicos	0,0006
9	Minerales no metálicos	0,0004
10	Carnes y pescados	0,0036
11	Aceites y grasas animales y vegetales	0,0109
12	Productos lácteos	0,0022
13	Productos de molinería, almidones y sus productos	0,2296
15	Azúcar y panela	0,0023
16	Cacao, chocolate y productos de confitería	0,0004
17	Productos alimenticios n.c.p	0,0010
18	Bebidas	0,0003
20	Fibras textiles naturales, hilazas e hilos; tejidos de fifras textiles, incluso afelpados	0,0002
21	Artículos textiles, excepto prendas de vestir	0,0002
22	Tejidos de punto y ganchillo; prendas de vestir	0,0009
23	Curtido y preparado de cueros, productos de cuero y calzado	0,0002
24	Productos de madera, corcho, paja y materiales trenzables	0,0016
25	Productos de papel, cartón y sus productos	0,0046
26	Edición, impresión y artículos análogos	0,0022
27	Productos de la refinación del petróleo; combustible nuclear	0,0118
28	Sustancias y productos químicos	0,0251
29	Productos de caucho y de plástico	0,0076
30	Productos minerales no metálicos	0,0019

Codigo Cuentas Nacionales	Producto	Multiplicadores
31	Productos metalúrgicos básicos (excepto maquinaría y equipo)	0,0034
32	Maquinaria y equipo	0,0024
33	Otra maquinaria y suministro eléctrico	0,0005
34	Equipo de transporte	0,0001
37	Desperdicios y desechos	0,0006
38	Energía eléctrica	0,0143
39	Gas domiciliario	0,0014
40	Agua	0,0006
41	Trabajos de construcción, construcción y reparación de edificaciones y servicios de arrendamiento de equipo con operario	0,0004
42	Trabajos de construcción, construcción de obras civiles y servicios de arrendamiento de equipo con operario	0,0035
43	Comercio	0,0549
44	Servicios de reparación de automotores, de artículos personales y domésticos	0,0062
45	Servicio de alojamiento, suministro de comidas y bebidas	0,0029
46	Servicio de transporte terrestre	0,0235
47	Servicio de transporte por vía acuática	0,0002
48	Servicio de transporte por vía aérea	0,0013
49	Servicios complementarios y auxiliares al transporte	0,0027
50	Servicios de correos y telecomunicaciones	0,0044
51	Servicios de intermedición financiera, de seguros y servicios conexos	0,0179
52	Servicios inmobiliarios y de alquiler de vivienda	0,0068
53	Servicios a las empresas excepto servicios financieros e inmobiliarios	0,0274
58	Servicios de alcantarillado y eliminación de desperdicios, saneamiento y otros servicios de protección del medio ambiente	0,0004
59	Servicios asociaciones y esparcimiento, culturales, deportivos y otros servicios de mercado	0,0027
	Suma total de multiplicadores	1,5833

Fuente: DANE, Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales (DSCN)

### MUNICIPIO DE AMAGA

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, para el año 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) del municipio de Amagá se estimó en 244 miles de millones de pesos, cifra que representó el 0,30% de la economía del departamento de Antioquia, ubicándose en el puesto cuarenta y cinco dentro del departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del DANE es la base para la clasificación de los municipios en una escala de importancia económica que va desde uno para los municipios con mayor importancia en el PIB nacional, hasta siete para aquellos más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Amagá en 2013 fue tres, lo cual lo ubica entre el segmento de los municipios poco dinámicos.

40

### 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Amagá está localizado en la región del suroeste, en el departamento de Antioquia, distante unos 36 kilómetros de Medellín en dirección suroccidental. La jurisdicción del municipio abarca 84 kilómetros cuadrados y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 18 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) al 30 de junio de 2015, Amagá tiene una población que supera los 29.000 habitantes, de los cuales alrededor de 12.700 se ubican en el sector rural y poco más de 16.700 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está ubicada a 1.250 metros sobre el nivel del mar, lo cual representa una temperatura promedio de 21 °C en ese sector, gracias a su clima el municipio posee una amplia y variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura y de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destaca la producción de aguacate y el café y en el ámbito pecuario la ganadería y la porcicultura. (Ver Cuadro 1).

#### CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE AMAGÁ

Municipio	Amagá
Número de habitantes	29.555
Superficie territorial (km2)	84
Región o Provincia a la cual pertenece	Suroeste
Distancia a la capital de departamento (Km)	36
Coordenadas	6° 2′ 18″ N, 75° 42′ 10″ W
Temperatura	21° C
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	1.250
Número de veredas	18
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Aguacate, Café
Actividades pecuarias	Bovino, Porcino, Vacuno

Fuentes: DANE, IGAC, web municipal, Minagricultura

CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE AMAGÁ				
Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	244			
Participación en el PIB departamental (%)	0,30			
Ranking en el PIB departamental	45/125			
Grado de importancia económica (nacional)	3			
Índice de desempeño integral (clasificación)	69,65 (medio)			
Índice de desempeño fiscal (ranking)	71,29 (satisfactorio)			
Índice gobierno abierto (ranking nacional)	N.D			
Número de oficinas bancarias	3			

Fuentes: DANE, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El índice de desempeño integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y mide los logros en términos de productos. La eficiencia pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de los cuales disponen para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El cumplimiento de requisitos legales examina la ejecución a cabalidad de los requisitos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. Mientras que la gestión hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local. Cada uno de estos cuatros componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a nivel nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Amagá la valoración fue equivalente a 70% en 2012, la cual lo ubica en el rango de municipios medio, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al índice de desempeño fiscal, también estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deu-

<sup>1</sup> DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia 2012, p17.

da, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del índice de desempeño fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60) y deterioro (menor que 40).

En esta escala el municipio de Amagá tuvo una valoración igual a 71,2%, es decir que sus finanzas públicas fueron catalogadas como sostenibles.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría general de la Nación, el cual tiene como propósito medir el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, Amagá no posee esta clasificación.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Amagá existían tres oficinas bancarias atendiendo al público en septiembre de 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias y el 80% de esos municipios cuen-

tan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales al nivel del municipio, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre casi el 47% de los hogares radicados allí.

Para caracterizar suscintamente el mercado <u>laboral</u> en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General de 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el CRE-CE sobre esa información, un poco más del 69% de los pobladores de Amagá se encuentra en edad de trabajar, es decir entre los 18 y los 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 8,4%, encontrándose que de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

<sup>2</sup> Ibid, p 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega a un poco más del 99% de los hogares radicados allí, mientras que la cobertura de acueducto alcanza el 94% de los hogares y el servicio de alcantarillado cubre aproximadamente el 92%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre de 2014, la cobertura del servicio de gas natural superaba el 88% de las viviendas existentes en Amagá, mientras que, de otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre de 2015, la cobertura de internet en el municipio beneficiaba solamente al 6,6% de la población radicada allí.

CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE AMAGÁ				
Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	244			
Participación en el PIB departamental (%)	0,30			
Ranking en el PIB departamental	45/125			
Grado de importancia económica (nacional)	3			
Índice de desempeño integral (clasificación)	69,65 (medio)			
Índice de desempeño fiscal (ranking)	71,29 (satisfactorio)			
Índice gobierno abierto (ranking nacional)	N.D			
Número de oficinas bancarias	3			

Fuentes: DNP, DANE, Minminas, Mintics.



## 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 2, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el año 2013 el cultivo con mayor producción en el municipio de Amagá era el aguacate con 871 toneladas, seguido por el café con más de 500 toneladas.

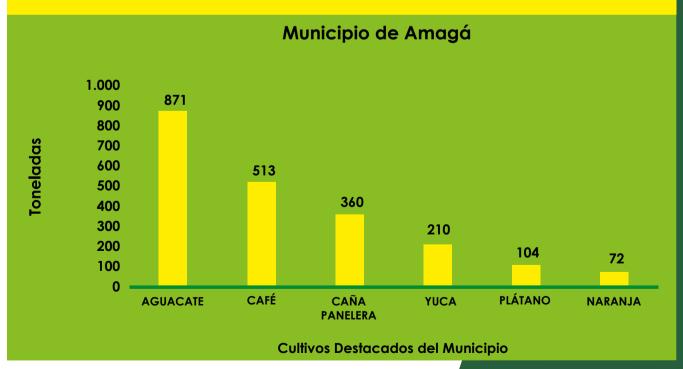
Otros productos importantes dentro de la producción agrícola de la región son la caña panelera con 360 tone-

ladas y la yuca con más de 200 toneladas.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en el año 2015 Amagá presentó un inventario de 4.647 cabezas de ganado bovino y 17.425 unidades de ganado porcino.

En el caso de los bovinos, a nivel municipal se registraron 2.467 cabezas como hembras y 2.180 como machos, los cuales representaron, respectivamente, el 0,14% y el 0,27% del inventario departamental. El inventario total de bovinos en el municipio representó el 0,18% comparado con el departamento y a nivel nacional este inventario no sobrepasó el 0,02%, lo cual indica que desde la actividad ganadera el municipio no posee mayor representatividad a nivel nacional.

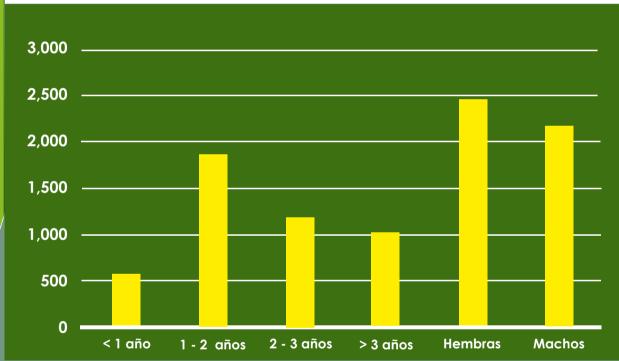
### FIGURA 2. PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR EXTENSIÓN SEMBRADA EN AMAGÁ



Fuente: EVAS 2013

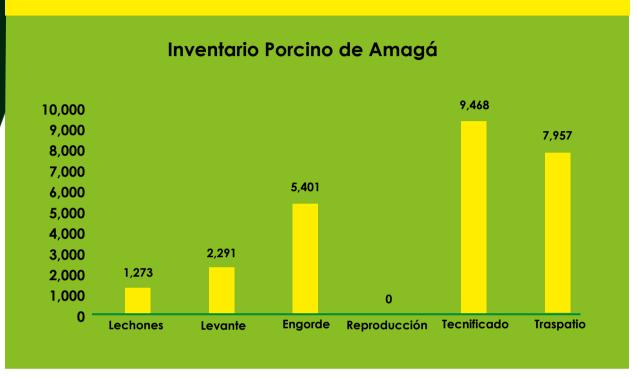
Clasificando por grupos etarios, la mayor participación del municipio se observó para aquellos bovinos entre uno y dos años con 1.856 cabezas, seguidos por aquellos entre dos y tres años con 1.193 ejemplares y, por último, aquellos mayores de un año con 1.022, tal como lo señala la Figura 3.

#### FIGURA 3. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE AMAGÁ



Fuente: ICA

#### FIGURA 4. INVENTARIO PORCINO DEL MUNICIPIO DE AMAGÁ



Fuente: EVAS 2013

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el año 2015 el municipio de Amagá contaba con 9.468 animales bajo el sistema de crianza tecnificada y 7.957 en crianza de traspatio tradicional. En el caso de los primeros, 1.273 animales del inventario se catalogaron como lechones, 2.291 ejemplares se clasificaron cerdos de levante, 5.401 correspondieron a cerdos en engorde. (Ver Figura 4).

El inventario porcino en granjas tecnificadas ubicadas en Amagá representó el 0,74% del inventario departamental, mientras que en el caso de la producción de traspatio la participación fue de 2,21 %. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso aproximado del 0,38% en el total nacional.

# 3. Actividad avícola en el municipio

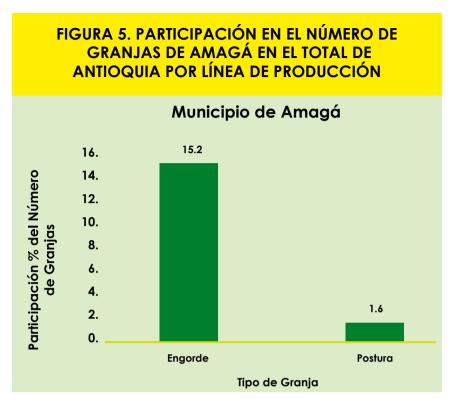
En el municipio existe un conteo de 19 granjas avícolas, las cuales representan aproximadamente el 8% de las granjas registradas en el departamento de Antioquia. Alrededor del 90% de las granjas en el municipio se dedica a las actividades de engorde para la producción de carne de pollo, por encima del 10% restante que corresponde a granjas dedicadas a la producción de huevo.

#### **CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO**

	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
Número de granjas	0,0	17	2	0	19
Participación porcentual en el municipio	0,0	89,5	10,5	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	15,2	1,6	0,0	8,0
Capacidad instalada (unidades de aves)	0,0	1.078.400	44.000	0	1.122.400
Participación porcentual en el municipio	0,0	96,1	3,9	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	15,3	0,9	0,0	9,5

Fuente: FENAVI.

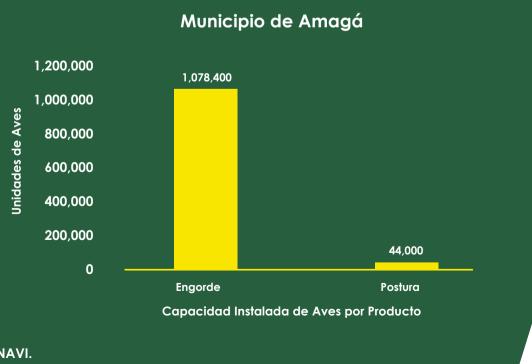
En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total que supera los 1.122 millones de aves, cifra que corresponde al 9,5% de la capacidad instalada en todo el departamento de Antioquia. En el sistema productivo de engorde la participación de Amagá alcanza un poco más del 15% del total departamental y en producción de huevo llega solo al 0,9%.



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, el 96% corresponde a granjas dedicadas a actividades de engorde, mientras que el 4% restante corresponde a actividades de producción de huevo.

Fuente: FENAVI.

FIGURA 6. CAPACIDAD INSTALADA EN AMAGÁ POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



Fuente: FENAVI.

municipio de Amagá, Impacta directamente en el consumo de alimento balanceado, para alimentar las aves en granjas, al igual emplea capital humano, genera pagos por concepto de servicios públicos, impuestos e insumos necesarios para la producción. Para la construcción de las granjas e instalaciones de equipos, la industria avícola empleo mano de obra del municipio, que a su vez, se encarga de la operación, cuidado y mantenimiento de las mismas

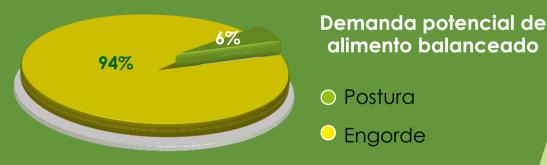
Por otra parte, la actividad avícola también genera una

La actividad avícola en el serie de impactos indirectos. Para trasladar las 34.690 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren estas granjas, se necesita de un gran equipo de transporte, Si sumamos a la anterior cifra, la movilización de los restantes insumos y el gran volumen de producto, representado en pollitos(as) de un día, huevos, gallinas y pollos, a los puntos de venta y a las plantas de beneficio se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

> Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tie

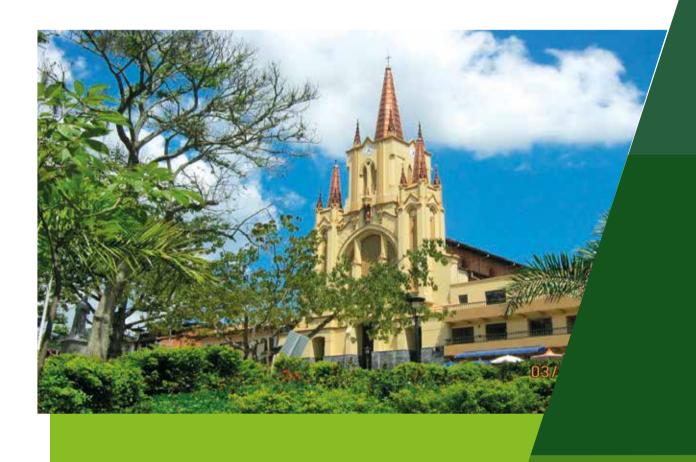
ne la potencialidad de contratar aproximadamente 853 trabajadores en este municipio, más la contratación de los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales; personal que, junto a sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

#### FIGURA 7. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



Fuente: FENAVI.

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Amagá en 2014, medido a precios constantes de 2005, fue de aproximadamente 19.935 millones de pesos, equivalente al 9,5% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó aproximadamente el 12%.



### MUNICIPIO DE BARBOSA

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, para el año 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) del municipio de barbosa se estimó en 244 miles de millones de pesos, cifra que representó el 0,30% de la economía del departamento de Antioquia, ubicándose en el puesto cuarenta y cinco dentro del departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del DANE es la base para la clasificación de los municipios en una escala de importancia económica que va desde uno para los municipios con mayor importancia en el PIB nacional, hasta siete para aquellos más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de barbosa en 2013 fue tres, lo cual lo ubica entre el segmento de los municipios poco dinámicos.

### 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Barbosa está localizado en la región del Valle de Aburrá, en el departamento de Antioquia, distante unos 36 kilómetros de Medellín en dirección nororiental. La jurisdicción del municipio abarca 206 kilómetros cuadrados y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 54 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) al 30 de junio de 2015, Barbosa tiene una población que supera los 50.000 habitantes, de los cuales alrededor de 27.000 se ubican en el sector rural y poco más de 23.000 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está ubicada a 1.300 metros sobre el nivel del mar, lo cual representa una temperatura promedio de 21 °C en ese sector, gracias a su clima el municipio posee una amplia y variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura y de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destaca la producción de caña panelera y en el ámbito pecuario la actividad ganadera. (Ver Cuadro 1).

	<i>,</i>			
CHADRO 1	CARACTERIZACIÓN (	CENERAL DELA	ALINICIPIO D	FRARROSA
CUADIO I.	CARACIERIZACION	SENENAL DEL A		<b>L</b> リストレンシス

Municipio	Barbosa
Número de habitantes	50.052
Superficie territorial (km2)	206
Región o Provincia a la cual pertenece	Valle de Aburrá
Distancia a la capital de departamento (Km)	36
Coordenadas	6° 26′ 15″ N, 75° 19′ 50″ W
Temperatura	21° C
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	1.300
Número de veredas	54
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Caña Panelera
Actividades pecuarias	Ganadería

Fuentes: DANE, IGAC, web municipal, Minagricultura

#### CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE BARBOSA

Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	665
Participación en el PIB departamental (%)	0,80
Ranking en el PIB departamental	16/125
Grado de importancia económica (nacional)	7
Índice de desempeño integral (clasificación)	63,93 (medio)
Índice de desempeño fiscal (ranking)	76,30 (satisfactorio)
Índice gobierno abierto (ranking nacional)	N.D
Número de oficinas bancarias	2

Fuentes: DANE, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, para el año 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) del municipio de Barbosa se estimó en 665 miles de millones de pesos, cifra que representó el 0,80% de la economía del departamento de Antioquia, ubicándose en el puesto dieciséis dentro del departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del DANE es la base para la clasificación de los municipios en una escala de importancia económica que va desde uno para los municipios con mayor importancia en el PIB nacional hasta siete para aquellos más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Barbosa en 2013 fue siete,

lo cual lo ubica entre los municipios menos dinámicos.

El índice de desempeño integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y mide los logros en términos de productos. La eficiencia pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de los cuales disponen para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El cumplimiento de requisitos legales examina la ejecución a cabalidad de los requisitos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. Mientras que la gestión hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local. Cada uno de estos cuatros componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a nivel nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Barbosa la valoración fue equivalente a 64%

<sup>1</sup> DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia 2012, p17.

en 2012, la cual lo ubica en el rango de municipios medio, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al índice de desempeño fiscal, también estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del índice de desempeño fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60) y deterioro (menor que 40).

En esta escala el municipio de Barbosa tuvo una valoración igual a 76,3%, es decir que sus finanzas públicas fueron catalogadas como sostenibles.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, el cual tiene como propósito medir el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, Barbosa no dispone de clasificación.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Barbosa existían dos oficinas bancarias atendiendo al público en septiembre de 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias y el 80% de esos municipios cuentan con tres o menos oficinas

Respecto a las características sociales al nivel del municipio, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más del 47% de los hogares arraigados allí.

Para caracterizar suscintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General de 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el CRECE sobre esa información, un poco más del 69% de los pobladores de Barbosa se encuentra en edad de trabajar, es decir entre los 18 y los 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 7,1%, encontrándose que los habitantes de este municipio no cuentan con estudios superiores como técnico, tecnología o profesional.

2 Ibid, p 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega al 100% de los hogares radicados allí, mientras que la cobertura de acueducto alcanza a un poco más del 80% de los hogares y el servicio de alcantarillado cubre aproximadamente al 67%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre de 2014, la cobertura del servicio de gas natural superaba el 37% de las viviendas existentes en Barbosa, mientras que, de otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre de 2015, la cobertura de internet en el municipio beneficiaba solamente al 8,8% de la población establecida allí.

CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE BARBOSA			
Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	47,00		
Población en edad de trabajar (%)	69,52		
Años promedio de estudio	7,10		
Participación población con estudios superiores	N.D		
Cobertura Energía Eléctrica (%)	100,00		
Cobertura Acueducto (%)	80,22		
Cobertura Alcantarillado (%)	66,98		
Cobertura Gas Natural (%)	37,49		
Cobertura Internet (%)	8,80		
Tasa de muertes violentas (por cada 1.000 hab)	79,00		

Fuentes: DNP, DANE, Minminas, Mintics,



## 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 2, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el año 2013 el cultivo con mayor producción en el municipio de Barbosa era la caña panelera con más de 3.400 toneladas.

Otros productos importantes dentro de la producción agrícola de la región, son el café con 724 toneladas, el plátano con 716 toneladas, la piña con 408 toneladas y final-

mente la naranja con solo 210 toneladas.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en el año 2015 Barbosa presentó un inventario de 12.577 cabezas de ganado bovino y 79.986 unidades de ganado porcino.

En el caso de los bovinos, a nivel municipal se registraron 8.756 cabezas como hembras y 3.821 como machos, los cuales representaron, respectivamente, el 0,50% y el 0,48% del inventario departamental. El inventario total de bovinos en el municipio representó el 0,50% comparado con el departamento y a nivel nacional este inventario no sobrepasó el 0,6%, lo cual indica que desde la actividad ganadera el municipio no posee mayor representatividad a nivel nacional.

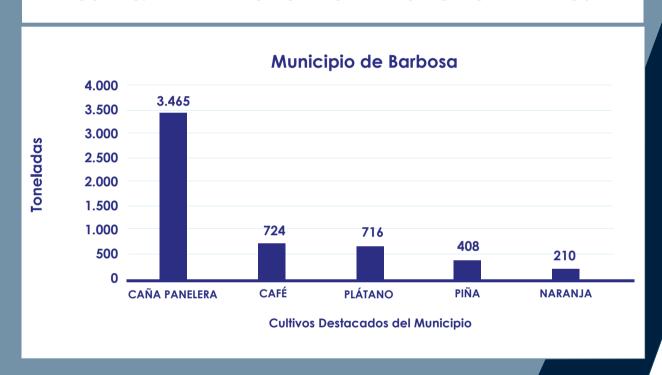
#### FIGURA 2. PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR EXTENSIÓN SEMBRADA EN BARBOSA



Fuente: EVAS 2013

Clasificando por grupos etarios, la mayor participación del municipio se observó para aquellos bovinos mayores de tres3 años con 4.220 cabezas, seguidos por aquellos entre uno y dos años con 4.170 ejemplares y, por último, aquellos menores de un año con 2.220, tal como lo señala la Figura 3.

FIGURA 3. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE BARBOSA



Fuente: ICA



Fuente: EVAS 2013

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el año 2015 el municipio de Barbosa contaba con 9.468 animales bajo el sistema de crianza tecnificada y 7.957 en crianza de traspatio tradicional. En el caso de los primeros, 1.273 animales del inventario se catalogaron como lechones, 2.291 ejemplares se clasificaron cerdos de levante, 5.401 correspondieron a cerdos en engorde. (Ver Figura 4).

El inventario porcino en granjas tecnificadas ubicadas en Barbosa representó el 0,74% del inventario departamental, mientras que en el caso de la producción de traspatio la participación fue de 2,21 %. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso aproximado del 0,38% en el total nacional.

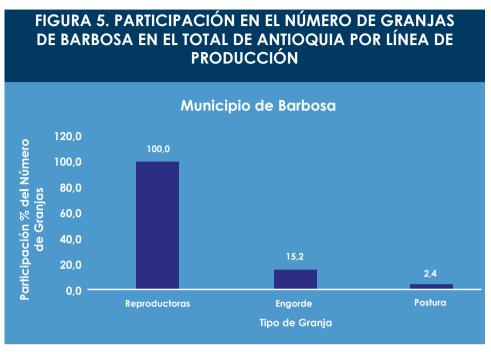
# 3. Actividad avícola en el municipio

Existe 22 granjas avicolas que representan aproximadamente el 9.3% de las granjas registradas en el departamento de antioquia. El 77% de las granjas en el municipio se dedica a las actividades de engorde para la producción de carne de pollo, y un 14% corresponde a granjas dedicadas a la producción de huevos.

CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO					
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
Número de granjas	0,0	17	2	0	19
Participación porcentual en el municipio	0,0	77,3	13,6	9,1	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	15,2	2,4	100,0	9,3
Capacidad instalada (unidades de aves)	0,0	1.156.000	14.700	45.000	1.215.700
Participación porcentual en el municipio	0,0	95,1	1,2	3,7	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	16,4	0,3	100,0	10,3

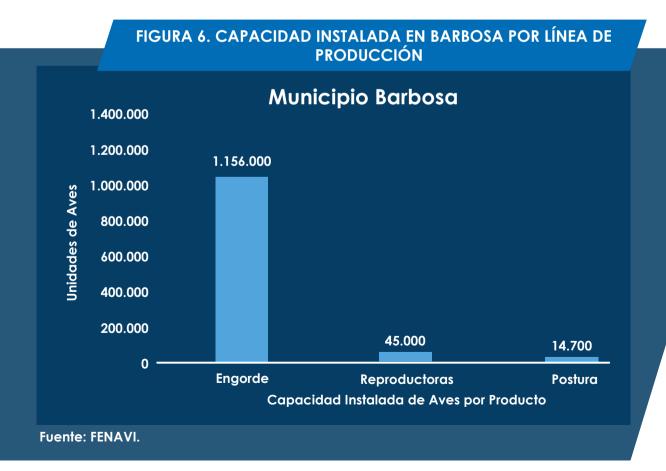
Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total que supera los 1.215 millones de aves, cifra que corresponde al 10,3% de la capacidad instalada en todo el departamento de Antioquia. En el sistema productivo de engorde la participación de Barbosa alcanza un poco más del 16% del total departamental y en producción de huevo llega solo al 0,3%.



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, el 95% corresponde a granjas dedicadas a actividades de engorde, mientras que el 1,2% restante corresponde a actividades de producción de huevo.

Fuente: FENAVI.



el municipio de Barbosa, Impacta directamente en el consumo de alimento balan- ladas de alimento balanceaceado, para alimentar las do que se estima requieren aves en granjas, al igual emplea capital humano, genera pagos por concepto de servicios públicos, impuestos e insumos necesarios para la producción. Para la construcción de las granjas e instalaciones de equipos, la industria avícola empleo mano de obra del municipio, que a su vez, se encarga de la operación, cuidado y mantenimiento de las mismas.

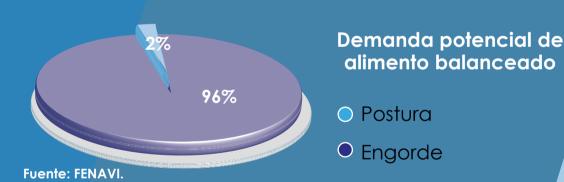
Por otra parte, la actividad

La actividad avícola en avícola también, genera una serie de impactos indirectos. Para trasladar las 34.690 toneestas granjas, se necesita de un gran equipo de transporte, Si sumamos a la anterior cifra, la movilización de los restantes insumos y el gran volumen de producto, representado en pollitos(as) de un día, huevos, gallinas y pollos, a los puntos de venta y a las plantas de beneficio se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

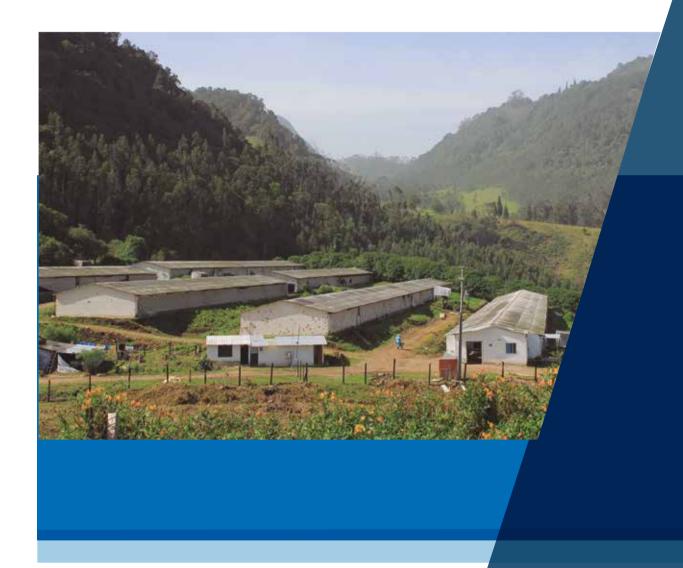
> Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tie

ne la potencialidad de contratar aproximadamente 853 trabajadores en este municipio, más la contratación de los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales; personal que, junto a sus familias, conforman una fuente muv importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

#### FIGURA 7. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Barbosa en 2014, medido a precios constantes de 2005, fue de aproximadamente 21.592 millones de pesos, equivalente al 10,3% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó el 4,7%.



### MUNICIPIO DE CALDAS

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, para el año 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) del municipio de Caldas se estimó en 707 miles de millones de pesos, cifra que representó el 0,80% de la economía del departamento de Antioquia, ubicándose en el puesto catorce dentro del departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del DANE es la base para la clasificación de los municipios en una escala de importancia económica que va desde uno para los municipios con mayor importancia en el PIB nacional hasta siete para aquellos más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Caldas en 2013 fue cuatro, lo cual lo ubica entre los municipios poco dinámicos.

### 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Caldas está localizado en la región del Valle de Aburrá, en el departamento de Antioquia, distante unos 22 kilómetros de Medellín en dirección sur. La jurisdicción del municipio abarca 135 kilómetros cuadrados y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 19 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) al 30 de junio de 2015, Caldas tiene una población que supera los 77.800 habitantes, de los cuales alrededor de 16.500 se ubican en el sector rural y poco más de 61.300 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está ubicada a 1.750 metros sobre el nivel del mar, lo cual representa una temperatura promedio de 19 °C en ese sector.

La actividad base de su economía es la agricultura y de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destaca la producción de plátano y café y en el ámbito pecuario la ganadería de doble propósito. (Ver Cuadro 1).

#### CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE CALDAS

Municipio	Caldas
Número de habitantes	78.762
Superficie territorial (km2)	135
Región o Provincia a la cual pertenece	Valle de Aburrá
Distancia a la capital de departamento (Km)	22
Coordenadas	6° 5′ 19″ N, 75° 38′ 10″ W
Temperatura	19
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	1.750
Número de veredas	19
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Plátano, Café
Actividades pecuarias	Ganadería Doble Propósito

Fuentes: DANE, IGAC, web municipal, Minagricultura

CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE CALDAS					
Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	707				
Participación en el PIB departamental (%)	0,80				
Ranking en el PIB departamental	14/125				
Grado de importancia económica (nacional)	4				
Índice de desempeño integral (clasificación)	63/97(Medio)				
Índice de desempeño fiscal (ranking)	76/36(Satisfactorio)				
Índice gobierno abierto (ranking nacional)	N.D.				
Número de oficinas bancarias	5				

Fuentes: DANE, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El índice de desempeño integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y mide los logros en términos de productos. La eficiencia pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de los cuales disponen para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El cumplimiento de requisitos legales examina la ejecución a cabalidad de los requisitos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. Mientras que la gestión hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local. Cada uno de estos cuatros componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a nivel nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Caldas la valoración fue equivalente a 64% en 2012, la cual lo ubica en el rango de municipios medio, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al índice de desempeño fiscal, también estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el

<sup>1</sup> DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia 2012, p17.

estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del índice de desempeño fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60) y deterioro (menor que 40).

En esta escala el municipio de Caldas tuvo una valoración igual a 76,3%, es decir que sus finanzas públicas fueron catalogadas como sostenibles.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, el cual tiene como propósito medir el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, Caldas no dispone de clasificación.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Caldas existían cinco oficinas bancarias atendiendo al público en septiembre de 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en

la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias y el 80% de esos municipios cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales al nivel del municipio, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más del 28% de los hogares radicados allí.

Para caracterizar suscintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General de 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el CRECE sobre esa información, un poco más del 73% de los pobladores de Caldas se encuentra en edad de trabajar, es decir entre los 18 y los 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 7,4%, encontrándose que el 8,3% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

2 Ibid, p 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega al 100% de los hogares radicados allí, mientras que la cobertura de acueducto alcanza a un poco más del 94% de los hogares y el servicio de alcantarillado cubre aproximadamente al 93%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre de 2014, la cobertura del servicio de gas natural superaba el 66% de las viviendas existentes en Caldas, mientras que, de otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre de 2015, la cobertura de internet en el municipio beneficiaba al 17,1% de la población establecida allí.

CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE CALDAS					
Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	28,69				
Población en edad de trabajar (%)	73,16				
Años promedio de estudio	7,40				
Participación población con estudios superiores	8,30				
Cobertura Energía Eléctrica (%)	100,00				
Cobertura Acueducto (%)	94,58				
Cobertura Alcantarillado (%)	93,40				
Cobertura Gas Natural (%)	66,31				
Cobertura Internet (%)	17,16				
Tasa de muertes violentas (por cada 1.000 hab)	50,00				

Fuentes: DNP, DANE, Minminas, Mintics,



## 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el año 2013 el cultivo con mayor producción en el municipio de Caldas era el plátano con 783 toneladas.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en el año 2015 Caldas presentó un inventario de 3.778 cabezas de ganado bovino y 53.183

unidades de ganado porcino.

En el caso de los bovinos, a nivel municipal se registraron 2.739 cabezas como hembras y 1.039 como machos, los cuales representaron, respectivamente, el 0.16% y el 0.13% del inventario departamental. El inventario total de bovinos en el municipio representó el 0,15% comparado con el departamento y a nivel nacional este inventario no sobrepasó el 0,02%, lo cual indica que desde la actividad ganadera el municipio

no posee mayor representatividad a nivel nacional

Clasificando por grupos etarios, la mayor participación del municipio se observó para aquellos bovinos mayores de 3 años con 1.396 cabezas, seguidos por aquellos entre uno y dos años con 1.179 ejemplares y, por último, aquellos menores de un año con 700 cabezas, tal como lo señala la Figura 1.

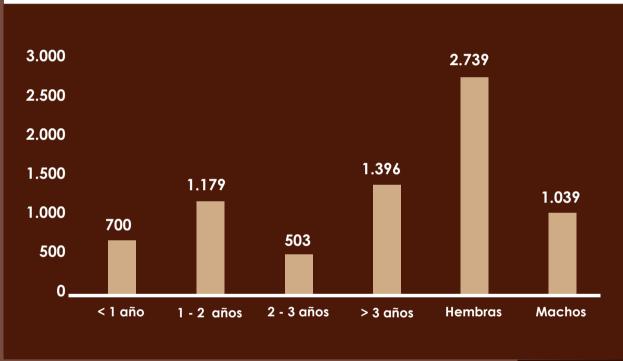




Fuente: EVAS 2013

Clasificando por grupos etarios, la mayor participación del municipio se observó para aquellos bovinos mayores de tres años con 4.220 cabezas, seguidos por aquellos entre uno y dos años con 4.170 ejemplares y, por último, aquellos menores de un año con 2.220, tal como lo señala la Figura 2.

FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE CALDAS



Fuente: ICA



Fuente: EVAS 2013

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el año 2015 el municipio de Caldas contaba con 51.277 animales bajo el sistema de crianza tecnificada y 1.906 en crianza de traspatio tradicional. En el caso de los primeros, 9.768 animales del inventario se catalogaron como lechones, 11.512 ejemplares se clasificaron cerdos de levante, 27.323 correspondieron a cerdos en engorde y solamente 2.674 fueron catalogados como cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de re-

emplazo y machos reproductores (Ver Figura 3).

El inventario porcino en granjas tecnificadas ubicadas en Caldas representó casi el 4% del inventario departamental, mientras que en el caso de la producción de traspatio la participación fue de 0,53 %. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso aproximado del 1,15% en el total nacional.

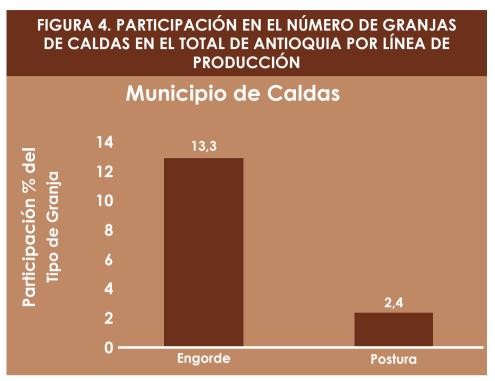
# 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio existe un conteo de 18 granjas avícolas, las cuales representan aproximadamente el 7,6% de las granjas registradas en el departamento de Antioquia. El 83% de las granjas en el municipio se dedica a las actividades de engorde para la producción de carne de pollo, y el 17% corresponde a granjas dedicadas a la producción de huevos.

CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO							
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total		
Número de granjas	0,0	17	2	0	19		
Participación porcentual en el municipio	0,0	83,3	16,7	0,0	100,0		
Participación porcentual en el departamento	0,0	13,4	2,4	0,0	7,6		
Capacidad instalada (unidades de aves)	0,0	984.200	19.000	0,0	1.003.200		
Participación porcentual en el municipio	0,0	98,1	1,9	0,0	100,0		
Participación porcentual en el departamento	0,0	14,0	0,4	0,0	8,5		

Fuente: FENAVI.

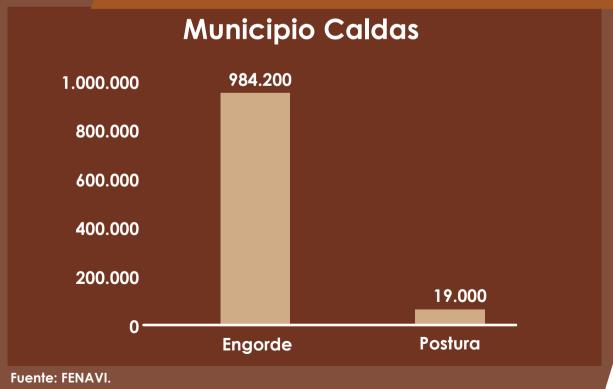
En cuanto a la capacidad instalada, esta supera los 1.003 millones de aves, cifra que corresponde al 8,5% de la capacidad instalada en todo el departamento de Antioquia. En el sistema productivo de engorde la participación de Caldas alcanza el 14% del total departamental y en producción de huevo llega solo al 0,4%.



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, esta se distribuye de manera tal que, el 98% corresponde a granjas dedicadas a actividades de engorde, mientras que el 2% restante corresponde a granjas dedicadas a actividades de producción de huevo.

Fuente: FENAVI.

FIGURA 5. CAPACIDAD INSTALADA EN CALDAS POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



CALDAS 73

municipio de Caldas, Impacta directamente en el consumo de alimento balanceado, para alimentar las aves en granjas, al igual emplea capital humano, genera pagos por concepto de servicios públicos, impuestos e insumos necesarios para la producción. Para la construcción de las granjas e instalaciones de equipos, la industria avícola empleo mano de obra del municipio, que a su vez, se encarga de la operación, cuidado y mantenimiento de las mismas.

Por otra parte, la actividad

La actividad avícola en el avícola también genera una serie de impactos indirectos. Para trasladar las 29.820 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren estas granjas, se necesita de un gran equipo de transporte. Si sumamos a la anterior cifra, la movilización de los restantes insumos y el gran volumen de producto, representado en pollitos(as) de un día, huevos, gallinas y pollos, a los puntos beneficio se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar aproximadamente 730 trabajadores en este municipio, más la contratación de los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales; personal que, junto a sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

#### FIGURA 7. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



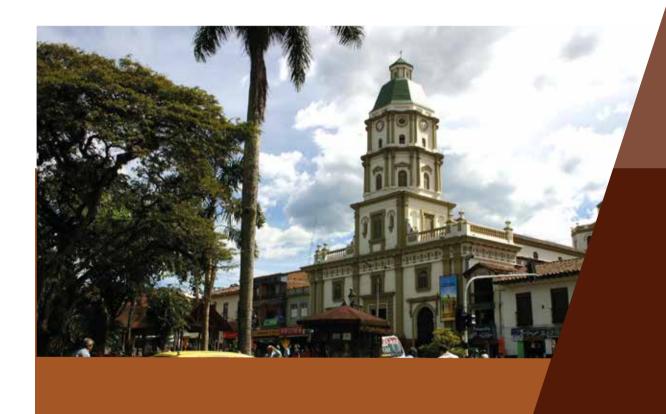
Fuente: FENAVI.

Demanda potencial de alimento balanceado

- Postura
- Engorde

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Caldas en 2014, medido a precios constantes de 2005, fue de aproximadamente 17.818 millones de pesos, equivalente al 8,5% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó el 3,6%.

74 CALDAS



CALDAS 75

### MUNICIPIO DON MATÍAS

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, para el año 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) del municipio de Don Matías se estimó en 279 miles de millones de pesos, cifra que representó el 0,30% de la economía del departamento de Antioquia, ubicándose en el puesto treinta y ocho dentro del departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del DANE es la base para la clasificación de los municipios en una escala de importancia económica que va desde uno para los municipios con mayor importancia en el PIB nacional hasta siete para aquellos más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Don Matías en 2013 fue seis, lo cual lo ubica entre los municipios menos dinámicos.

### 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Don Matías está localizado en la región norte del departamento de Antioquia, distante unos 42 kilómetros de Medellín en dirección noroccidental. La jurisdicción del municipio abarca 181 kilómetros cuadrados y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 16 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) al 30 de junio de 2015, Don Matías tiene una población que supera los 22.000 habitantes, de los cuales alrededor de 7.600 se ubican en el sector rural y poco más de 14.600 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está ubicada a 2.220 metros sobre el nivel del mar, lo cual representa una temperatura promedio de 19 °C en ese sector gracias a su clima el municipio posee una amplia y variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura y de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destaca la producción de tomate de árbol y en el ámbito pecuario la ganadería de doble propósito y la porcicultura. (Ver Cuadro 1).

#### CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE DON MATÍAS

Municipio	Don Matías		
Número de habitantes	22.243		
Superficie territorial (km2)	181		
Región o Provincia a la cual pertenece	Norte		
Distancia a la capital de departamento (Km)	42		
Coordenadas	6° 29′ 9″ N, 75° 23′ 43″ W		
Temperatura	16		
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	2.220		
Número de veredas	16		
Base de su economía	Agricultura		
Principal producto agrícola	Tomate de Árbol		

Fuentes: DANE, IGAC, web municipal, Minagricultura

DON MATÍAS 77

CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE DON MATÍAS			
Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	279		
Participación en el PIB departamental (%)	0,30		
Ranking en el PIB departamental	38/125		
Grado de importancia económica (nacional)	6		
Índice de desempeño integral (clasificación)	69,80(Medio)		
Índice de desempeño fiscal (ranking)	75,09(Satisfactorio)		
Índice gobierno abierto (ranking nacional)	70,1(564/1063)		
Número de oficinas bancarias	2		

Fuentes: DANE, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El índice de desempeño integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>.

La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y mide los logros en términos de productos. La eficiencia pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de los cuales disponen para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El cumplimiento de requisitos legales examina la ejecución a cabalidad de los requisitos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. Mientras que la gestión hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local. Cada uno de estos cuatros componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a nivel nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Don Matías la valoración fue equivalente a 70% en 2012, la cual lo ubica en el rango de municipios medio, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al índice de desempeño fiscal, también estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP),

**78** 

<sup>1</sup> DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia 2012, p17.

este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del índice de desempeño fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60) y deterioro (menor que 40).

En esta escala el municipio de Don Matías tuvo una valoración igual a 75%, es decir que sus finanzas públicas fueron catalogadas como sostenibles.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, el cual tiene como propósito medir el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para Don Matías en 2013 fue equivalente a 70%, ocupando así el puesto 564 dentro de los 1.063 municipios evaluados en ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Don Matías existían dos oficinas bancarias atendiendo al público en septiembre de 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de

importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias y el 80% de esos municipios cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales al nivel del municipio, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más del 53% de los hogares radicados allí.

Para caracterizar suscintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General de 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el CRECE sobre esa información, un poco más del 69% de los pobladores de Don Matías se encuentra en edad de trabajar, es decir entre los 18 y los 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 6%, encontrándose que el 3,3% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

2 Ibid, p 42.

DON MATÍAS 79

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega prácticamente al 99% de los hogares radicados allí, mientras que la cobertura de acueducto alcanza un 74% de los hogares y el servicio de alcantarillado cubre un poco más del 73%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre de 2014, la cobertura del servicio de gas natural superaba el 61% de las viviendas existentes en Don Matías, mientras que, de otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre de 2015, la cobertura de internet en el municipio beneficiaba al 8% de la población radicada allí.

CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE DON MATÍAS			
Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	53,50		
Población en edad de trabajar (%)	69,37		
Años promedio de estudio	6,00		
Participación población con estudios superiores	3,30		
Cobertura Energía Eléctrica (%)	98,97		
Cobertura Acueducto (%)	73,89		
Cobertura Alcantarillado (%)	73,67		
Cobertura Gas Natural (%)	61,09		
Cobertura Internet (%)	8,08		
Tasa de muertes violentas (por cada 1.000 hab)	12,00		

Fuentes: DNP, DANE, Minminas, Mintics,



### 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el año 2013 el cultivo con mayor producción en el municipio de Don Matías era el tomate de árbol con 3.024 toneladas, seguido de la caña panelera con 1.000 toneladas.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en el año 2015 Don Matías presentó un inventario de 28.376 cabezas de ganado bovino y 166.600 unidades de ganado porcino.

En el caso de los bovinos, a nivel municipal se registraron 26.092 cabezas como hembras y 2.284 como machos, los cuales representaron, respectivamente, el 1,50% y el

0,29 % del inventario departamental. El inventario total de bovinos en el municipio representó el 0,12% comparado con el departamento y a nivel nacional este inventario no sobrepasó el 0,13%, lo cual indica que desde la actividad ganadera el municipio no posee mayor representatividad a nivel nacional.





Fuente: EVAS 2013

DON MATÍAS 81

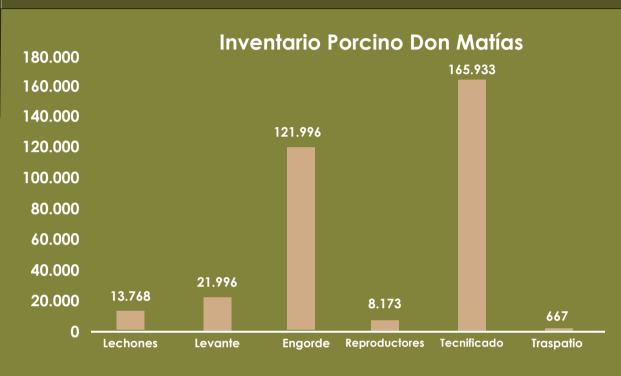
Clasificando por grupos etarios, la mayor participación del municipio se observó para aquellos bovinos mayores de 3 años con 12.933 cabezas, seguidos por aquellos entre uno y dos años con 5.977 ejemplares y, por último, aquellos menores de 1 año con 4.807 cabezas, tal como lo señala la Figura 2.

FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE DON MATÍAS



Fuente: ICA





Fuente: EVAS 2013

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el año 2015 el municipio de Don Matías contaba con 165.933 animales bajo el sistema de crianza tecnificada y 667 en crianza de traspatio tradicional. En el caso de los primeros, 13.768 animales del inventario se catalogaron como lechone, 21.996 ejemplares se clasificaron cerdos de levante, 121.996 correspondieron a cerdosen engorde y solamente 8.173 fueron catalogados cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de reemplazo

y machos reproductores (Ver Fiaura 3).

El inventario porcino en granjas tecnificadas ubicadas en Don Matías representó casi el 13% del inventario departamental, mientras que en el caso de la producción de traspatio la participación fue de 10,17 %. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso aproximado del 3,61% en el total nacional.

DON MATÍAS 83

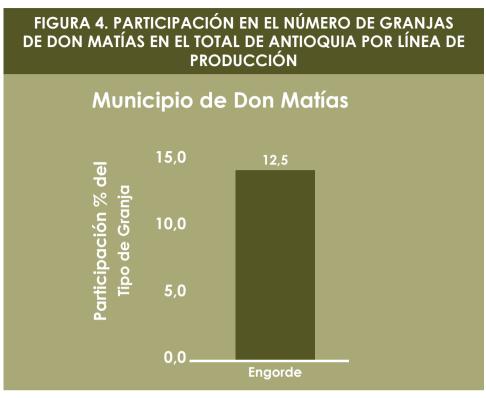
# 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio existe un conteo de 14 granjas avícolas, las cuales representan aproximadamente el 6% de las granjas registradas en el departamento de Antioquia. El 100% de las granjas en el municipio se dedica a las actividades de engorde para la producción de carne de pollo.

CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO					
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
Número de granjas	0,0	14	0,0	0,0	14
Participación porcentual en el municipio	0,0	100,0	0,0	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	12,5	0,0	0,0	5,9
Capacidad instalada (unidades de aves)	0,0	628.800	0,0	0,0	628.800
Participación porcentual en el municipio	0,0	100,0	0,0	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	8,9	0,0	0,0	5,3

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total que supera los 628 millones de aves, cifra que corresponde al 5,3% de la capacidad instalada en todo el departamento de Antioquia. En el sistema productivo de engorde la participación de Don Matías alcanza el 9%.



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio el 100% corresponde a granjas dedicadas a actividades de engorde.

Fuente: FENAVI.

FIGURA 5. CAPACIDAD INSTALADA EN CALDAS POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



DON MATÍAS 85

el municipio de Don Matías, Impacta directamente en el consumo de alimento balanceado, para alimentar las aves en granjas, al igual emplea capital humano, genera pagos por concepto de servicios públicos, impuestos e insumos necesarios para la producción. Para la construcción de las granjas e instalaciones de equipos, la industria avícola empleo mano de obra del municipio, que a su vez, se encarga de la operación, cuidado y mantenimiento de las mismas.

Por otra parte la actividad que la avicultura existente tie-

La actividad avícola en avícola también genera una serie impactos indirectos. Para trasladar las 18.518 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren estas granjas, se necesita de un gran equipo de transporte. Si sumamos a la anterior cifra, la movilización de los restantes insumos y el gran volumen de producto, representado en pollitos(as) de un día, huevos, gallinas y pollos, a los puntos de venta y a las plantas de beneficio se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula

ne la potencialidad de contratar aproximadamente 450 trabajadores en este municipio, más la contratación de los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales; personal que, junto a sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

#### FIGURA 6. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



Fuente: FENAVI.

Demanda potencial de alimento balanceado

Engorde

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Don Matías en 2014, medido a precios constantes de 2005, fue de aproximadamente 11.168 millones de pesos, equivalente al 5,3% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó el 5,8%.



DON MATÍAS 87

# MUNICIPIO DE GIRARDOTA

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, para el año 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) del municipio de Girardota se estimó en 691 miles de millones de pesos, cifra que representó el 0,80% de la economía del departamento de Antioquia, ubicándose en el puesto quince dentro del departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del DANE es la base para la clasificación de los municipios en una escala de importancia económica que va desde uno para los municipios con mayor importancia en el PIB nacional hasta siete para aquellos más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Girardota en 2013 fue siete, lo cual lo ubica entre los municipios menos dinámicos.

### 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Girardota está ubicado en la región del Valle de Aburrá, en el departamento de Antioquia, distante unos 26 kilómetros de Medellín en dirección norte del área metropolitana. La jurisdicción del municipio abarca 82 kilómetros cuadrados y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 25 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) al 30 de junio de 2015, Girardota tiene una población que supera los 54.200 habitantes, de los cuales alrededor de 21.700 se ubican en el sector rural y poco más de 32.400 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está ubicada a 1.425 metros sobre el nivel del mar, lo cual representa una temperatura promedio de 22°C en ese sector.

La actividad base de su economía es la agricultura y de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destaca la producción de caña panelera y en el ámbito pecuario la ganadería de doble propósito y la porcicultura (Ver Cuadro 1).

#### CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE GIRARDOTA

Municipio	Girardota
Número de habitantes	54.219
Superficie territorial (km2)	82
Región o Provincia a la cual pertenece	Valle de Aburrá
Distancia a la capital de departamento (Km)	26
Coordenadas	6° 22′ 37″ N, 75° 26′ 46″ W
Temperatura	22
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	1.425
Número de veredas	25
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Caña Panelera
Actividades pecuarias	Ganadería Doble Propósito, Porcino

Fuentes: DANE, IGAC, web municipal, Minagricultura

CUADRO 2. CARACTERIZACION ECONOMICA DE GIRARDOTA			
Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	691		
Participación en el PIB departamental (%)	0,80		
Ranking en el PIB departamental	15/125		
Grado de importancia económica (nacional)	7		
Índice de desempeño integral (clasificación)	51,27(Bajo)		

83,39(Alto)

3

74,6(359/1063)

Fuentes: DANE, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

Índice de desempeño fiscal (ranking)

Número de oficinas bancarias

Índice gobierno abierto (rankina nacional)

El índice de desempeño integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y mide los logros en términos de productos. La eficiencia pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de los cuales disponen para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El cumplimiento de requisitos legales examina la ejecución a cabalidad de los requisitos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. Mientras que la aestión hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local. Cada uno de estos cuatros componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a nivel nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Girardota la valoración fue equivalente a 51,2% en 2012, la cual lo ubica en el rango de municipios bajo, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al índice de desempeño fiscal, también estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortale-

<sup>1</sup> DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia 2012, p17.

cer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del índice de desempeño fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60) y deterioro (menor que 40).

En esta escala el municipio de Girardota tuvo una valoración igual a 83,3%, es decir que sus finanzas públicas fueron catalogadas como solventes.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, el cual tiene como propósito medir el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para Girardota en 2013 fue equivalente a 74,6%, ocupando así el puesto 359 dentro de los 1.063 municipios evaluados en ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Girardota existían tres oficinas bancarias atendiendo al público en septiembre de 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias y el 80% de esos municipios cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales al nivel del municipio, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más del 36% de los hogares radicados allí.

Para caracterizar suscintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General de 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el CRE-CE sobre esa información, un poco más del 70% de los pobladores de Girardota se encuentra en edad de trabajar, es decir entre los 18 y los 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 7,2%, encontrándose que el 8,5% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

2 Ibid, p 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega al 100% de los hogares radicados allí, mientras que la cobertura de acueducto alcanza a un poco más del 86,4% de los hogares y el servicio de alcantarillado cubre aproximadamente al 68%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre de 2014, la cobertura del servicio de gas natural superaba el 59% de las viviendas existentes en Girardota, mientras que, de otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre de 2015, la cobertura de internet en el municipio beneficiaba al 10% de la población establecida allí.

CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE GIRARDOTA			
Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	36,63		
Población en edad de trabajar (%)	70,39		
Años promedio de estudio	7,20		
Participación población con estudios superiores	8,50		
Cobertura Energía Eléctrica (%)	100,00		
Cobertura Acueducto (%)	86,42		
Cobertura Alcantarillado (%)	67,79		
Cobertura Gas Natural (%)	59,15		
Cobertura Internet (%)	10,22		
Tasa de muertes violentas (por cada 1.000 hab)	32,00		

Fuentes: DNP, DANE, Minminas, Mintics.



### 1. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el año 2013 el cultivo con mayor producción en el municipio de Girardota era la caña panelera con 2.669 toneladas, seguido del café con 207 toneladas y de la naranja con 49 toneladas.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los

registros del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en el año 2015 Girardota presentó un inventario de 3.778 cabezas de ganado bovino y 53.183 unidades de ganado porcino.

En el caso de los bovinos, a nivel municipal se registraron 5.129 cabezas como hembras y 1.790 como machos, los cuales representaron, respectivamente, el 0,29% y el

0,22% del inventario departamental. El inventario total de bovinos en el municipio representó el 0,27% comparado con el departamento y a nivel nacional este inventario no sobrepasó el 0,03%, lo cual indica que desde la actividad ganadera el municipio no posee mayor representatividad a nivel nacional.

**NARANJA** 



Fuente: EVAS 2013

0

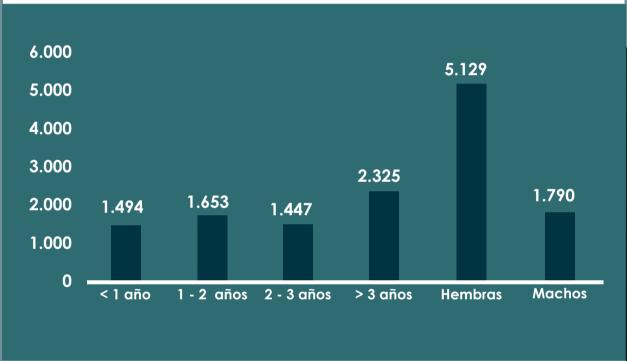
CAÑA PANELERA

GIRARDOTA 93

Cultivos Destacados del Municipio

Clasificando por grupos etarios, la mayor participación del municipio se observó para aquellos bovinos mayores de tres años con 2.325 cabezas, seguidos por aquellos entre uno y dos años con 1.653 ejemplares y, por último, aquellos menores de un año con 1.494 cabezas, tal como lo señala la Figura 2.

FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE GIRARDOTA



Fuente: ICA



Fuente: EVAS 2013

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el año 2015 el municipio de Girardota contaba con 23.309 animales bajo el sistema de crianza tecnificada y 2.678 en crianza de traspatio tradicional. En el caso de los primeros, 4.273 animales del inventario se catalogaron como lechones, 6.942 ejemplares se clasificaron cerdos de levante, 10.998 correspondieron a cerdos en engorde y solamente 1.096 fueron catalogados cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de reemplazo y machos reproductores (Ver Figura 3).

El inventario porcino en granjas tecnificadas ubicadas en Girardota representó el 1,8% del inventario departamental, mientras que en el caso de la producción de traspatio la participación fue de 0,74 %. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso aproximado del 0,56% en el total nacional.

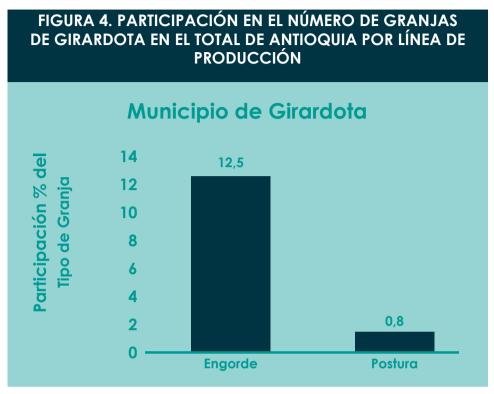
### 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio existen 15 granjas avicolas, las cuales representan aproximadamente el 6,3% de las granjas registradas en el departamento de Antioquia. Poco más del 93% de las granjas en el municipio se dedica a las actividades de engorde para la producción de carne de pollo, y 6,7% corresponde a granjas dedicadas a la producción de huevo.

CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO					
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
Número de granjas	0,0	14	1	0,0	15
Participación porcentual en el municipio	0,0	93,3	6,7	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	12,5	8,0	0,0	6,3
Capacidad instalada (unidades de aves)	0,0	616.000	1.700	0,0	617.700
Participación porcentual en el municipio	0,0	99,7	0,3	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	8,8	0,0	0,0	5,2

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total que supera los 617 millones de aves, cifra que corresponde al 5,2% de la capacidad instalada en todo el departamento de Antioquia. En el sistema productivo de engorde la participación de Girardota alcanza el 8,8% del total departamental.



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, esta se distribuye de manera tal que, el 99,7% corresponde granjas dedicadas a actividades de engorde, mientras que solo el 0,3% restante corresponde a granjas dedicadas a la producción de huevo.

Fuente: FENAVI.



el municipio de Girardota, Impacta directamente en el consumo de alimento balanceado, para alimentar las aves en granjas, al igual emplea capital humano, genera pagos por concepto de servicios públicos, impuestos e insumos necesarios para la producción. Para la construcción de las granjas e instalaciones de equipos, la industria avícola empleo mano de obra del municipio, que a su vez, se encarga de la operación, cuidado y mantenimiento de las mismas.

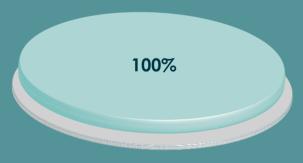
Por otra parte, la actividad que la avicultura existente tie-

La actividad avícola en avícola también aenera una serie de impactos indirectos. Para trasladar las 18.216 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren estas granjas, se necesita de un gran equipo de transporte. Si sumamos a la anterior cifra, la movilización de los restantes insumos y el gran volumen de producto, representado en pollitos(as) de un día, huevos, gallinas y pollos, a los puntos de venta y a las plantas de beneficio se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula

ne la potencialidad de contratar aproximadamente 448 trabajadores en este municipio, más la contratación de los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales; personal que, junto a sus familias, conforman una fuente muv importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

#### FIGURA 7. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN

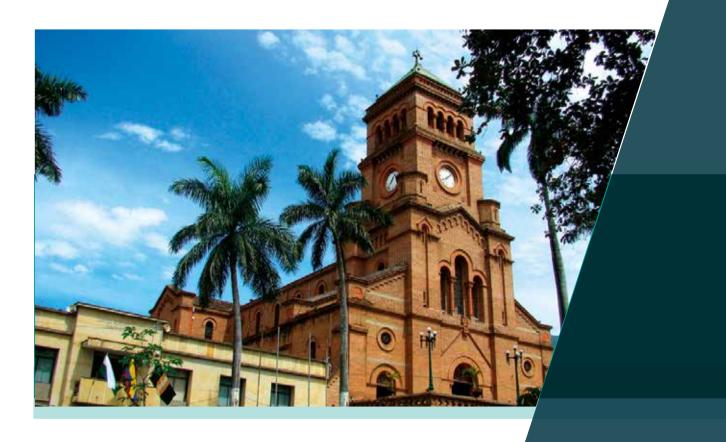


Fuente: FENAVI.

Demanda potencial de alimento balanceado

Engorde

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Girardota en 2014, medido a precios constantes de 2005, fue de aproximadamente 10.971 millones de pesos, equivalente al 5,2% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó el 2,3%.



### MUNICIPIO DE MEDELLÍN

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, para el año 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) del municipio de Medellín se estimó en 38.837 miles de millones de pesos, cifra que representó el 45.50% de la economía del departamento de Antioquia, ubicándose en el primer puesto dentro del departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del DANE es la base para la clasificación de los municipios en una escala de importancia económica, que va desde uno para los municipios con mayor importancia en el PIB nacional hasta siete para aquellos más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Medellín en 2013 fue uno, lo cual lo ubica entre los municipios más dinámicos.

### 1. Caracterización general, económica y social

Medellín es la capital del departamento de Antioquia y se encuentra ubicado en la región del Valle de Aburrá. La extensión de Medellín abarca 1.115 kilómetros cuadrados y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 5 corregimientos.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) al 30 de junio de 2015, Medellín tiene una población que supera los 2.464.000 habitantes, de los cuales alrededor de 29.675 se ubican en el sector rural y poco más de 2.434.600 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está ubicada a 1.495 metros sobre el nivel del mar, lo cual representa una temperatura promedio de 22 °C en ese sector, gracias a su clima el municipio posee una amplia y variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura y de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destaca la producción de plátano y en el ámbito pecuario la actividad ganadera. (Ver Cuadro 1).

#### CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN

Municipio	Medellín
Número de habitantes	2.686.723
Superficie territorial (km2)	1.115
Región o Provincia a la cual pertenece	Valle de Aburrá
Distancia a la capital de departamento (Km)	0
Coordenadas	6° 14′ 41.09″ N, 75° 34′ 29.38″ W
Temperatura	22 °C
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	1.495
Número de veredas	52
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Plátano
Actividades pecuarias	Ganadería

Fuentes: DANE, IGAC, web municipal, Minagricultura

CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE MEDELLÍN			
Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	38.837		
Participación en el PIB departamental (%)	45,50		
Ranking en el PIB departamental	1/125		
Grado de importancia económica (nacional)	1		
Índice de desempeño integral (clasificación)	92,45 (sobresaliente)		
Índice de desempeño fiscal (ranking)	83,22 (sobresaliente)		
Índice gobierno abierto (ranking nacional)	N.D		

Fuentes: DANE, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El índice de desempeño integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y mide los logros en términos de productos. La eficiencia pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de los cuales disponen para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El cumplimiento de requisitos legales examina la ejecución a cabalidad de los requisitos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. Mientras que la gestión hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local. Cada uno de estos cuatros componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a nivel nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Medellín la valoración fue equivalente a 92.45% en 2012, la cual lo ubica en el rango de municipios sobresaliente, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al índice de desempeño fiscal, también estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el

<sup>1</sup> DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia 2012, p17.

estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el arado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del índice de desempeño fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60) y deterioro (menor que 40).

En esta escala el municipio de Medellín tuvo una valoración igual a 83,22%, es decir que sus finanzas públicas fueron catalogadas como solventes.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, el cual tiene como propósito medir el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, Medellín no dispone de clasificación.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Medellín existían 389 oficinas bancarias atendiendo al público en septiembre de 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia económica recibido por el municipio, en la medida

en que existen 840 municipios con oficinas bancarias y el 80% de esos municipios cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales al nivel del municipio, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más del 32% de los hogares radicados allí.

Para caracterizar suscintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General de 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el CRECE sobre esa información, un poco más del 73% de los pobladores de Medellín se encuentra en edad de trabajar, es decir entre los 18 y los 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 4,7%, encontrándose que casi el 13% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

2 Ibid, p 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega al 100% de los hogares radicados allí, mientras que la cobertura de acueducto alcanza a un poco más del 97% de los ho gares y el servicio de alcantarillado cubre al 96,5%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre de 2014, la cobertura del servicio de gas natural superaba el 78% de las viviendas existentes en Medellín, mientras que, de otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre de 2015, la cobertura de internet en el municipio beneficiaba al 20,29% de la población establecida allí.

CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE MEDELLÍN			
Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	32,40		
Población en edad de trabajar (%)	73,46		
Años promedio de estudio	4,70		
Participación población con estudios superiores	12,90		
Cobertura Energía Eléctrica (%)	100,00		
Cobertura Acueducto (%)	97,44		
Cobertura Alcantarillado (%)	96,51		
Cobertura Gas Natural (%)	78,83		
Cobertura Internet (%)	20,29		
Tasa de muertes violentas (por cada 1.000 hab)	1242		

Fuentes: DNP, DANE, Minminas, Mintics.



### 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 2, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el año 2013 el cultivo con mayor producción en el municipio de Medellín era el plátano con más de 1.000 toneladas, seguido por la mora con 959 toneladas.

Otros productos importantes dentro de la producción agrícola de la región son la caña panelera con 504 toneladas, el tomate de árbol con 480 toneladas, la yuca con

400 toneladas y finalmente la fresa 133 toneladas.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en el año 2015 Medellín presentó un inventario de 14.629 cabezas de ganado bovino y 143.759 unidades de ganado porcino.

En el caso de los bovinos, a nivel municipal se registraron 11.105 cabezas como hembras y 3.524 como machos, los cuales representaron, res-

pectivamente, el 0,64% y el 0,44% del inventario departamental. El inventario total de bovinos en el municipio representó aproximadamente el 1% comparado con el departamento v a nivel nacional este inventario no sobrepasó el 0,6%, lo cual indica que desde la actividad ganadera el municipio no posee mayor representatividad a nivel nacional.

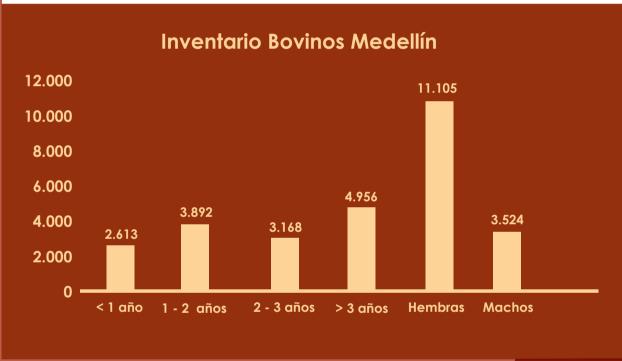




Fuente: EVAS 2013

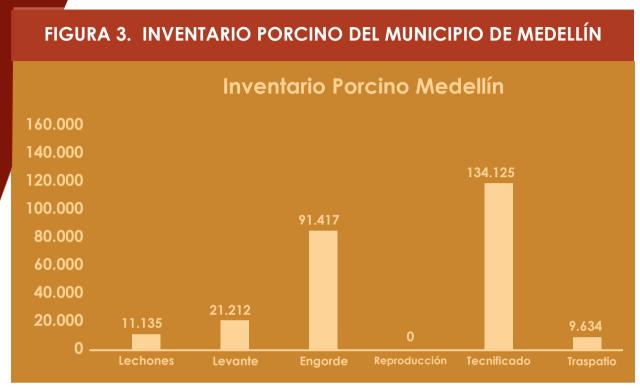
Clasificando por grupos etarios, la mayor participación del municipio se observó para aquellos bovinos mayores de tres años con 4.956 cabezas, seguidos por aquellos entre uno y dos años con 3.892 ejemplares y, por último, aquellos entre dos y tres años con 3.168, tal como lo señala la Figura 2.

FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN



Fuente: ICA

106



Fuente: EVAS 2013

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el año 2015 el municipio de Medellín contaba con 134.125 animales bajo el sistema de crianza tecnificada y 9.634 en crianza de traspatio tradicional. En el caso de los primeros, 11.135 animales del inventario se catalogaron como lechones, 21.212 ejemplares se clasificaron cerdos de levante, 91.417 correspondieron a cerdos en engorde. Es importante mencionar que en municipio de Medellín no existen cerdos de reproducción. (Ver Figura 4).

El inventario porcino en granjas tecnificadas ubicadas en Medellín representó el 10,50% del inventario departamental, mientras que en el caso de la producción de traspatio la participación fue de aproximadamente del 3%. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso de más del 3% en el total nacional.

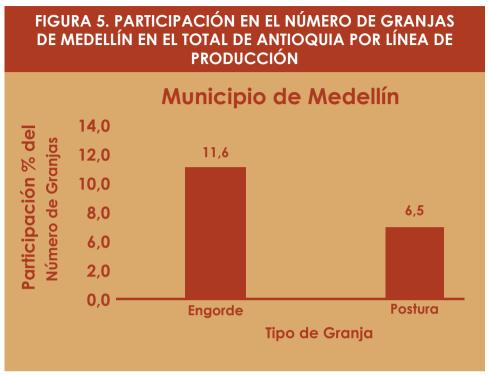
# 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio existen 21 granjas avicolas, , las cuales representan aproximadamente el 9% de las granjas registradas en el departamento de Antioquia. Cerca del 62% de las granjas en el municipio se dedica a las actividades de engorde para la producción de carne de pollo, por encima del 38% correspondiente a granjas dedicadas a la producción de huevo.

CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO					
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
Número de granjas	0,0	13	8	0	21
Participación porcentual en el municipio	0,0	61,9	38,1	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	11,6	6,5	0,0	8,9
Capacidad instalada (uni- dades de aves)	0,0	613.600	117.223	0	730.823
Participación porcentual en el municipio	0,0	84,0	16,0	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	8,7	2,5	0,0	6,2

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total que supera los 730 millones de aves, cifra que corresponde al 6,2% de la capacidad instalada en todo el departamento de Antioquia. En el sistema productivo de engorde la participación de Medellín alcanza el 8,7% del total departamental y en producción de huevo llega al 2,5%.



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, el 84% corresponde a granjas dedicadas a actividades de engorde, mientras que el 16% restante corresponde a actividades de producción de huevo.

Fuente: FENAVI.

FIGURA 6. CAPACIDAD INSTALADA EN MEDELLÍN POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



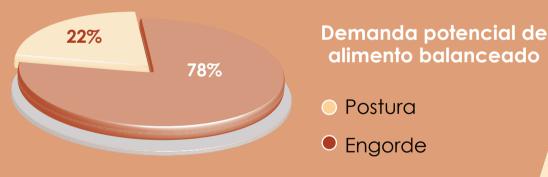
MEDELLÍN 109

el municipio de Medellín, impacta directamente en el consumo de alimento balan- ladas de alimento balanceaceado, para alimentar las do que se estima requieren aves en granjas, al igual emplea capital humano, genera pagos por concepto de servicios públicos, impuestos e insumos necesarios para la producción. Para la construcción de las granjas e instalaciones de equipos, la industria avícola empleo mano de obra del municipio, que a su vez, se encarga de la operación, cuidado y mantenimiento de las mismas.

La actividad avícola en cola, genera una gran gamaserie de impactos indirectos. Para trasladar las 23.223 toneestas granjas, se necesita de un gran equipo de transporte. Si sumamos a la anterior cifra, la movilización de los restantes insumos y el gran volumen de producto, representado en pollitos(as) de un día, huevos, gallinas y pollos, a los puntos de venta y a las plantas de beneficio se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula También la actividad aví- que la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar aproximadamente 563 trabajadores en este municipio, más la contratación de los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales; personal que, junto a sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

## FIGURA 7. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



Fuente: FENAVI.

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Medellín en 2014, medido a precios constantes de 2005, fue de aproximadamente 12.980 millones de pesos, equivalente al 6,2% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó el 0,05%.



MEDELLÍN 111

# MUNICIPIO DE RIONEGRO

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, para el año 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) del municipio de Rionegro se estimó en 2.079 miles de millones de pesos, cifra que representó el 2,40% de la economía del departamento de Antioquia, ubicándose en el quinto puesto dentro del departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del DANE es la base para la clasificación de los municipios en una escala de importancia económica que va desde uno para los municipios con mayor importancia en el PIB nacional hasta siete para aquellos más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Rionegro en 2013 fue cinco, lo cual lo ubica entre los municipios poco dinámicos.

## 1. Caracterización general, económica y social

El municipio de Rionegro está ubicado en la región oriental del departamento de Antioquia, distante de unos 45 kilómetros de Medellín en dirección noroccidental. La jurisdicción del municipio abarca 198 kilómetros cuadrados y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 3 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) al 30 de junio de 2015, Rionegro tiene una población que supera los 120.200 habitantes, de los cuales alrededor de 41.400 se ubican en el sector rural y poco más de 78.800 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está ubicada a 2.080 metros sobre el nivel del mar, lo cual representa una temperatura promedio de 19°C en ese sector, gracias a su clima el municipio posee una amplia y variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura y de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destaca la producción de aguacate y en el ámbito pecuario la avicultura. (Ver Cuadro 1).

#### CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE RIONEGRO

Municipio	Rionegro
Número de habitantes	120.249
Superficie territorial (km2)	198
Región o Provincia a la cual pertenece	Oriente
Distancia a la capital de departamento (Km)	45
Coordenadas	6° 09′ 12″ N, 75° 22′ 27″ W
Temperatura	19
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	2.080
Número de veredas	3
Base de su economía	Agricultura
Principal producto agrícola	Aguacate
Actividades pecuarias	Avicultura

Fuentes: DANE, IGAC, web municipal, Minagricultura

CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE RIONEGRO				
Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	2.079			
Participación en el PIB departamental (%)	2,40			
Ranking en el PIB departamental	5/125			
Grado de importancia económica (nacional)	5			
Índice de desempeño integral (clasificación)	78,79(Satisfactorio)			
Índice de desempeño fiscal (ranking)	88,83(Alto)			
Índice gobierno abierto (ranking nacional)	89,5(3/1063)			
Número de oficinas bancarias	107			

Fuentes: DANE, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El índice de desempeño integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y mide los logros en términos de productos. La eficiencia pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de los cuales disponen para prestar los servicios de educación, salud y aqua potable, entre otros.

El cumplimiento de requi-

sitos legales examina la ejecución a cabalidad de los requisitos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. Mientras que la aestión hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local. Cada uno de estos cuatros componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a nivel nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasi-

ficación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Rionegro la valoración fue equivalente a 79% en 2012, la cual lo ubica en el rango de municipios satisfactorio, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al índice de desempeño fiscal, también estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), este tiene como propósito hacer seguimiento y evaluar el

<sup>1</sup> DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia 2012, p17.

estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del índice de desempeño fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60) y deterioro (menor que 40).

En esta escala el municipio de Rionegro tuvo una valoración igual a 89%, es decir que sus finanzas públicas fueron catalogadas como solventes.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, el cual tiene como propósito medir el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para Rionegro en 2013 fue equivalente a 89,5%, ocupando así el puesto 3 dentro de los 1.063 municipios evaluados en ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Rionegro existían 25 oficinas bancarias atendiendo al público en septiembre de 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de importancia eco-

nómica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias y el 80% de esos municipios cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales al nivel del municipio, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae aproximadamente sobre 27% de los hogares radicados allí.

Para caracterizar suscintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General de 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el CRECE sobre esa información, un poco más del 71% de los pobladores de Rionegro se encuentra en edad de trabajar, es decir entre los 18 y los 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 8,4%, encontrándose que casi el 12% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional

2 Ibid, p 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega a un poco más del 99% de los hogares radicados allí, mientras que la cobertura de acueducto alcanza más del 95% de los hogares y el servicio de alcantarillado cubre aproximadamente al 72%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre de 2014, la cobertura del servicio de gas natural superaba el 31% de las viviendas existentes en Rionegro, mientras que, de otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre de 2015, la cobertura de internet en el municipio beneficiaba a un poco más del 20% de la población que habita allí.

CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE RIONEGRO				
Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	26,84			
Población en edad de trabajar (%)	71,89			
Años promedio de estudio	8,40			
Participación población con estudios superiores	11,60			
Cobertura Energía Eléctrica (%)	99,40			
Cobertura Acueducto (%)	95,27			
Cobertura Alcantarillado (%)	71,61			
Cobertura Gas Natural (%)	31,25			
Cobertura Internet (%)	20,12			
Tasa de muertes violentas (por cada 1.000 hab)	107			

Fuentes: DNP, DANE, Minminas, Mintics.



# 2. Perfil Agropecuario del municipio

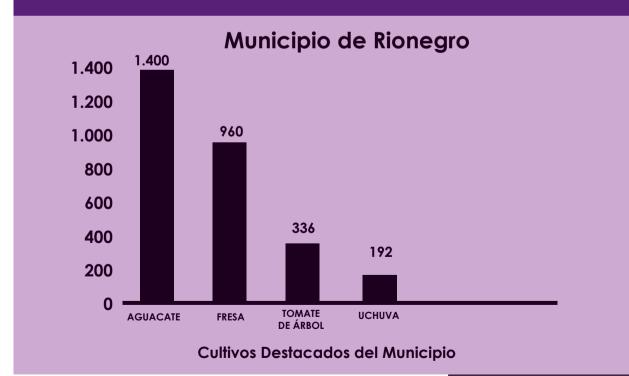
Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el año 2013 el cultivo con mayor producción en el municipio de Rionegro era el de aguacate con 1.400 toneladas, seguido por la fresa con 960 toneladas.

Otros productos importantes dentro de la producción agrícola de la región son el tomate de árbol con poco más de 330 toneladas y finalmente la uchuva con 192 toneladas.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en el año 2015 Rionegro presentó un inventario de 12.944 cabezas de ganado bovino y 32.310 unidades de ganado porcino.

En el caso de los bovinos, a nivel municipal se registraron 11.058 cabezas como hembras y 1.886 como machos, los cuales representaron, respectivamente, el 0,64% y el 0,24% del inventario departamental. El inventario total de bovinos en el municipio representó el 0,51% comparado con el departamento y a nivel nacional este inventario no sobrepasó el 0,06%, lo cual indica que desde la actividad ganadera el municipio no posee mayor representatividad a nivel nacional

## FIGURA 1. PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR EXTENSIÓN SEMBRADA EN RIONEGRO



Fuente: EVAS 2013

Clasificando por grupos etarios, la mayor participación del municipio se observó para aquellos bovinos mayores de tres años con 4.904 cabezas, seguidos por aquellos entre uno y dos años con 3.765 ejemplares y por último, aquellos menores de un año con 3.765 cabezas, tal como lo señala la Figura 2.

FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE RIONEGRO



Fuente: ICA

118



Fuente: EVAS 2013

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el año 2015 el municipio de Rionegro contaba con 24.977 animales bajo el sistema de crianza tecnificada y 7.333 en crianza de traspatio tradicional. En el caso de los primeros, 4.523 animales del inventario se catalogaron como lechones, 8.036 ejemplares se clasificaron cerdos de levante, 10.564 correspondieron a cerdos en engorde y solamente 1.854 fueron catalogados cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de reemplazo y machos re-

productores (Ver Figura 3).
El inventario porcino en granjas tecnificadas ubicadas en Rionegro representó el 1,95% del inventario departamental, mientras que en el caso de la producción de traspatio la participación fue de 2%. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso aproximado del 0,70% en el total nacional.

# 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio existe un conteo de 7 granjas avícolas, las cuales representan aproximadamente el 9,3% de las granjas registradas en el departamento de Antioquia. El 100% de las granjas se dedican a actividades de producción de huevo.

CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO					
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
Número de granjas	0,0	0,0	7	0,0	7
Participación porcentual en el municipio	0,0	0,0	100,0	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	0,0	5,7	0,0	3,0
Capacidad instalada (unidades de aves)	0,0	0,0	654.200	0,0	654.200
Participación porcentual en el municipio	0,0	0,0	100,0	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	0,0	13,9	0,0	5,5

Fuente: FENAVI.

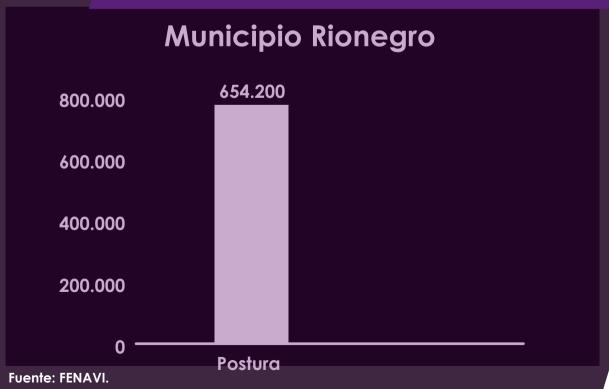
En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total que supera los 654 millones de aves, cifra que corresponde al 5,5% de la capacidad instalada en todo el departamento de Antioquia. En las actividades de producción de huevo la participación de Rionegro alcanza el 14% del total departamental.



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, el 100% de esta corresponde a granjas dedicadas a la producción de huevo.

Fuente: FENAVI.

FIGURA 5. CAPACIDAD INSTALADA EN RIONEGRO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



municipio de Rionegro, Impacta directamente en el consumo de alimento balan- cola, genera una serie de imceado, para alimentar las aves en granjas, al igual emplea capital humano, genera pagos por concepto de servicios públicos, impuestos e insumos necesarios para la producción. Para la construcción de las granjas e instalaciones de equipos, la industria avícola empleo mano de obra representado en pollitos(as) del municipio, que a su vez, se encarga de la operación,

La actividad avícola en el cuidado y mantenimiento de las mismas."

> También la actividad avípactos indirectos. Para trasladar las 28.756 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren estas granjas, sse necesita de un gran equipo de transporte.. Si sumamos a la anterior cifra, la movilización de los restantes insumos y el gran volumen de producto, de un día, huevos, gallinas y pollos, a los puntos de venta y a las plantas de beneficio se

observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula aue la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar aproximadamente 660 trabajadores en este municipio, más la contratación de los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales; personal que, junto a sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

## FIGURA 6. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



Fuente: FENAVI.

Demanda potencial de alimento balanceado

Postura

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Rionegro en 2014, medido a precios constantes de 2005, fue de aproximadamente 11.619 millones de pesos, equivalente al 5,5% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó el 0,8%.



## MUNICIPIO SANTUARIO

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, para el año 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) del municipio de El Santuario se estimó en 329 miles de millones de pesos, cifra que representó el 0,40% de la economía del departamento de Antioquia, ubicándose en el puesto treinta y cinco dentro del departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del DANE es la base para la clasificación de los municipios en una escala de importancia económica que va desde uno para los municipios con mayor importancia en el PIB nacional, hasta siete para aquellos más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de El Santuario en 2013 fue tres, lo cual lo ubica entre los municipios poco dinámicos.

## 1. Caracterización general, económica y social

El Santuario está localizado en la región oriental del departamento de Antioquia, distante unos 57 kilómetros de Medellín en dirección noroccidental. La jurisdicción del municipio abarca 75 kilómetros cuadrados y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 36 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) al 30 de junio de 2015, El Santuario tiene una población que supera los 27.000 habitantes, de los cuales alrededor de 4.100 se ubican en el sector rural y casi 23.000 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está ubicada a 2.150 metros sobre el nivel del mar, lo cual representa una temperatura promedio de 17°C en ese sector, gracias a su clima el municipio posee una amplia y variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura y de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destaca la producción de granadilla y de tomate de árbol y en el ámbito pecuario la ganadería de doble propósito, la porcicultura y la avicultura. (Ver Cuadro 1).

#### CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO DE SANTUARIO

Municipio	Santuario	
Número de habitantes	27.120	
Superficie territorial (km2)	75	
Región o Provincia a la cual pertenece	Oriente	
Distancia a la capital de departamento (Km)	57	
Coordenadas	6° 8"24" 75° 16"01"	
Temperatura	17	
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	2.150	
Número de veredas	36	
Base de su economía	Agricultura	
Principal producto agrícola	Granadilla, Tomate de Árbol	
Actividades pecuarias	Ganadería doble propósito, Avicultura	

Fuentes: DANE, IGAC, web municipal, Minagricultura

CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE EL SANTUARIO				
Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	329			
Participación en el PIB departamental (%)	0,40			
Ranking en el PIB departamental	35/125			
Grado de importancia económica (nacional)	3			
Índice de desempeño integral (clasificación)	72,68(Satisfactorio)			
Índice de desempeño fiscal (ranking)	N.D.			
Índice gobierno abierto (ranking nacional)	76,7(261/1063)			
Número de oficinas bancarias	N.D.			

Fuentes: DANE, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El índice de desempeño integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y mide los logros en términos de productos. La eficiencia pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de los cuales disponen para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El cumplimiento de requisitos legales examina la ejecución a cabalidad de los requisitos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. Mientras que la gestión hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local. Cada uno de estos cuatros componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a nivel nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasificación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de El Santuario la valoración fue equivalente a 73% en 2012, la cual lo ubica en el rango de municipios satisfactorio, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al índice de desempeño fiscal, también estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), este tiene como

<sup>1</sup> DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia 2012, p17.

propósito hacer seguimiento y evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del índice de desempeño fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60) y deterioro (menor que 40).

En esta escala el municipio de El Santuario no tuvo una valoración.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, el cual tiene como propósito medir el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para El Santuario en 2013 fue equivalente a 77%, ocupando así el puesto 261 dentro de los 1.063 municipios evaluados en ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en El Santuario no existían oficinas bancarias atendiendo al público en septiembre de 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado

de importancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias y el 80% de esos municipios cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales al nivel del municipio, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más del 57% de los hogares radicados allí.

Para caracterizar suscintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General de 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el CRECE sobre esa información, un poco más del 70% de los pobladores de El Santuario se encuentra en edad de trabajar, es decir entre los 18 y los 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 5,6%, encontrándose que el 2,8% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

2 Ibid, p 42.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega prácticamente al 100% de los hogares radicados allí, mientras que la cobertura de acueducto alcanza el 92% de los hogares y el servicio de alcantarillado cubre un poco más del 76%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y Energía, para el último trimestre de 2014, la cobertura del servicio de gas natural superaba el 70% de las viviendas existentes en El Santuario, mientras que, de otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre de 2015, la cobertura de internet en el municipio beneficiaba casi al 10% de la población radicada allí.

CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOCIAL DE EL SANTUARIO				
Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	57,46			
Población en edad de trabajar (%)	70,37			
Años promedio de estudio	5,60			
Participación población con estudios superiores	2,80			
Cobertura Energía Eléctrica (%)	99,62			
Cobertura Acueducto (%)	92,05			
Cobertura Alcantarillado (%)	76,43			
Cobertura Gas Natural (%)	70,24			
Cobertura Internet (%)	9,81			
Tasa de muertes violentas (por cada 1.000 hab)	15,00			

Fuentes: DNP, DANE, Minminas, Mintics.



# 2. Perfil Agropecuario del municipio

Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el año 2013 el cultivo con mayor producción en el municipio de El Santuario era la granadilla con 523 toneladas, seguido del tomate de árbol con 435 toneladas.

Otros productos importantes dentro de la producción agrícola de la región son el aquacate con 231 toneladas y la mora con más de 150 toneladas.

En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los registros del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en el año 2015 El Santuario presentó un inventario de 7.263 cabezas de ganado bovino y 7.263 unidades de ganado porcino. En el caso de los bovinos, a nivel municipal se registraron 6.119 cabezas como hembras y 1.144 como machos, los cuales representaron, res-

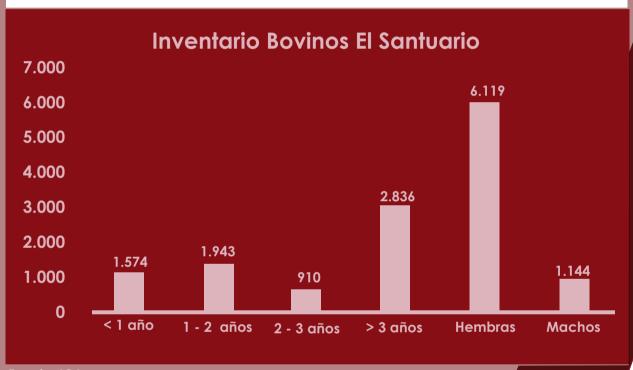
pectivamente, el 0,35% y el 0,14% del inventario departamental. El inventario total de bovinos en el municipio representó el 0,29% comparado con el departamento y a nivel nacional este inventario no sobrepasó el 0,03%, lo cual indica que desde la actividad ganadera el municipio no posee mayor representatividad a nivel nacional



Fuente: EVAS 2013

Clasificando por grupos etarios, la mayor participación del municipio se observó para aquellos bovinos mayores de 3 años con 2.836 cabezas, seguidos por aquellos entre uno y dos años con 1.943 ejemplares y, por último, aquellos menores de un año con 1.574 cabezas, tal como lo señala la Figura 2.

FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE EL SANTUARIO



Fuente: ICA

130



Fuente: EVAS 2013

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el año 2015 el municipio de El Santuario contaba con 6.616 animales bajo el sistema de crianza tecnificada y 647 en crianza de traspatio tradicional. En el caso de los primeros, 1.187 animales del inventario se catalogaron como lechones, 2.606 ejemplares se clasificaron cerdos de levante, 2.606 correspondieron a cerdos en engorde y solamente 797 fueron catalogados cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de reemplazo

y machos reproductores (Ver Figura 3).

El inventario porcino en granjas tecnificadas ubicadas en El Santuario representó casi el 0,52% del inventario departamental, mientras que en el caso de la producción de traspatio la participación fue de 0,18 %. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso aproximado del 0,16% en el total nacional.

# 3. Actividad avícola en el municipio

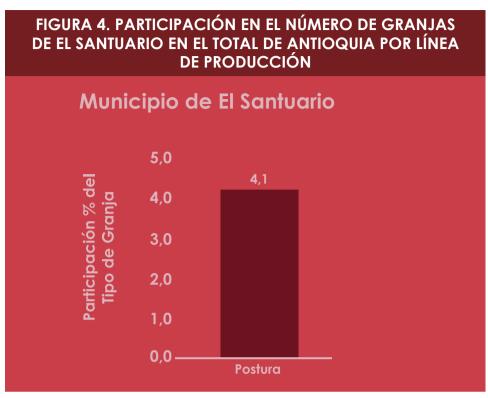
En el municipio existe un conteo de 5 granjas avícolas, las cuales representan aproximadamente el 2,1% de las granjas registradas en el departamento de Antioquia. El 100% de las granjas en el municipio se dedica a las actividades de producción de huevo.

CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO					
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
Número de granjas	0,0	0,0	5,0	0,0	5
Participación porcentual en el municipio	0,0	0,0	100,0	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	0,0	4,1	0,0	2,1
Capacidad instalada (unidades de aves)	0,0	0,0	352.000	0,0	352.000
Participación porcentual en el municipio	0,0	0,0	100,0	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	0,0	7,5	0,0	3,0

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total de 352 millones de aves, cifra que corresponde al 3,0% de la capacidad instalada en todo el departamento de Antioquia. En el sistema productivo de producción de huevo El Santuario alcanza el 7,5%.

132



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio el 100% corresponde a granjas dedicadas a actividades de producción de huevo.

Fuente: FENAVI.

FIGURA 5. CAPACIDAD INSTALADA EN EL SANTUARIO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



La actividad avícola en el municipio de El Santuario, im- la, genera una serie de impacpacta directamente en el consumo de alimento balanceado, para alimentar las aves en granjas, al igual emplea capital humano, genera pagos por concepto de servicios públicos, impuestos e insumos necesarios para la producción. Para la construcción de las granjas e instalaciones de equipos, la industria avícola empleo mano de obra del municipio, que a su vez, se encarga de la operación, cuidado y mantenimiento de las mismas."

También la actividad avícotos indirectos. Para trasladar las 15.473 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren estas granjas, se necesita de un gran equipo de transporte. Si sumamos a la anterior cifra, la movilización de los restantes insumos y el gran volumen de producto, representado en pollitos(as) de un día, huevos, gallinas y pollos, a los puntos de venta y a las plantas de beneficio se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar aproximadamente 355 trabajadores en este municipio, más la contratación de los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales: personal que, junto a sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

## FIGURA 6. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



Fuente: FENAVI. Cálculos: CRECE

Demanda potencial de alimento balanceado

Postura

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de El Santuario en 2014, medido a precios constantes de 2005, fue de aproximadamente 6.252 millones de pesos, equivalente al 3,0% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó el 2,7%.



# MUNICIPIO SANTA ROSA DE OSOS

En cuanto a la caracterización económica, según las estimaciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística, para el año 2013 el Producto Interno Bruto (PIB) del municipio de Santa Rosa de Osos se estimó en 413 miles de millones de pesos, cifra que representó el 0,50% de la economía del departamento de Antioquia, ubicándose en el puesto veintisiete dentro del departamento.

La estimación del PIB municipal por parte del DANE es la base para la clasificación de los municipios en una escala de importancia económica que va desde uno para los municipios con mayor importancia en el PIB nacional hasta siete para aquellos más pequeños desde el punto de vista de su actividad económica. En esta escala, el grado de importancia económica de Santa Rosa de Osos en 2013 fue uno, lo cual lo ubica entre los municipios más dinámicos.

## 1.Caracterización general, económica y social

El municipio de Santa Rosa de Osos está localizado en la región norte del departamento de Antioquia, distante unos 74 kilómetros de Medellín en dirección norte. La jurisdicción del municipio abarca 812 kilómetros cuadrados y de acuerdo con la página web oficial del municipio, su territorio rural está distribuido en 72 veredas.

Según las proyecciones de población del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) al 30 de junio de 2015, Santa Rosa de Osos tiene una población que supera los 35.600 habitantes, de los cuales alrededor de 17.000 se ubican en el sector rural y casi 18.600 en la zona urbana.

Su cabecera urbana está ubicada a 2.550 metros sobre el nivel del mar, lo cual representa una temperatura promedio de 14°C en ese sector, gracias a su clima el municipio posee una amplia y variada oferta agrícola.

La actividad base de su economía es la agricultura y de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para el 2013, se destaca la producción de tomate de árbol y en el ámbito pecuario la ganadería de doble propósito y la porcicultura.(Ver Cuadro 1).

CUADRO 1. CARACTERIZACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO
DE SANTA ROSA DE OSOS

Municipio	Santa Risa de Osos	
Número de habitantes	36.103	
Superficie territorial (km2)	812	
Región o Provincia a la cual pertenece	Norte	
Distancia a la capital de departamento (Km)	74	
Coordenadas	6° 38′ 50″ N, 75° 27′ 38″ W	
Temperatura	14	
Altura sobre el nivel del mar de la cabecera	2.550	
Número de veredas	72	
Base de su economía	Agricultura	
Principal producto agrícola	Tomate de Árbol	
Actividades pecuarias	Ganadería Doble Propósito, Porcicultura	

Fuentes: DANE, IGAC, web municipal, Minagricultura

CUADRO 2. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA DE SANTA ROSA DE OSOS				
Estimación PIB municipal (miles millones \$ en 2013)	413			
Participación en el PIB departamental (%)	0,50			
Ranking en el PIB departamental	27/125			
Grado de importancia económica (nacional)	1			
Índice de desempeño integral (clasificación)	79,37(Satisfactorio)			
Índice de desempeño fiscal (ranking)	74,08(Satisfactorio)			
Índice gobierno abierto (ranking nacional)	75,1(328/1063)			
Número de oficinas bancarias	3			

Fuentes: DANE, DNP, Procuraduría, Superfinanciera.

El índice de desempeño integral, estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), tiene cuatro componentes destinados a evaluar la gestión pública a nivel municipal: eficacia, eficiencia, cumplimiento de requisitos legales, gestión administrativa y fiscal<sup>1</sup>. La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el plan de desarrollo y mide los logros en términos de productos. La eficiencia pretende establecer si el municipio está optimizando el uso de los recursos humanos, financieros y físicos de los cuales disponen para prestar los servicios de educación, salud y agua potable, entre otros.

El cumplimiento de requi-

sitos legales examina la ejecución a cabalidad de los requisitos y condiciones establecidas por normas legales para la gestión local y la destinación de los recursos provenientes de la política de descentralización. Mientras que la gestión hace referencia al impacto que las variables administrativas y financieras tienen sobre la tarea pública local. Cada uno de estos cuatros componentes tiene el mismo peso sobre el índice final, el cual también se clasifica a nivel nacional para determinar la posición de cada municipio respecto al desempeño obtenido por su administración.

Es de señalar que la clasi-

ficación de desempeño integral se divide en cinco rangos a saber: sobresaliente (mayor a 80), satisfactorio (mayor a 70 y menor a 80), medio (mayor a 60 y menor a 70), bajo (mayor a 40 menor a 60), crítico (menor a 40).

En el caso de Santa Rosa de Osos la valoración fue equivalente a 79% en 2012, la cual lo ubica en el rango de municipios satisfactorio, siendo el máximo de esta medición 100, tal como se observa en el Cuadro 2.

En cuanto al índice de desempeño fiscal, también estimado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), este tiene como propósito hacer seguimiento y

<sup>1</sup> DNP (2013), Evaluación del Desempeño Integral de los Municipios. Informe de Resultados vigencia 2012, p17.

evaluar el estado de las finanzas públicas municipales. El índice es la síntesis de un conjunto de indicadores que pretenden medir la capacidad de las administraciones locales para autofinanciar los gastos de funcionamiento, la capacidad de respaldo al servicio de la deuda, el grado de dependencia de las transferencias y regalías hechas por la Nación, el esfuerzo por fortalecer la posición fiscal a partir de la generación de recursos propios, la proporción que representa la inversión dentro del gasto total, la capacidad de ahorro de las entidades territoriales y la evolución de los logros fiscales comparados con la vigencia inmediatamente anterior<sup>2</sup>.

La clasificación del índice de desempeño fiscal se divide en cinco rangos: solvente (mayor o igual a 80), sostenible (mayor o igual a 70 y menor que 80), vulnerable (mayor o igual a 60 y menor que 70), en riesgo (mayor o igual a 40 y menor que 60) y deterioro (menor que 40).

En esta escala el municipio de Santa Rosa de Osos tuvo una valoración igual a 74%, es decir que sus finanzas públicas fueron catalogadas como sostenibles.

Respecto al Índice de Gobierno Abierto, estimado por la Procuraduría General de la Nación, el cual tiene como propósito medir el nivel de cumplimiento de las normas anticorrupción, la calificación para Santa Rosa de Osos en 2013 fue equivalente a 75%, ocupando así el puesto 328 dentro de los 1.063 municipios evaluados en ese año.

Finalmente, como una aproximación al nivel de actividad económica en el municipio, y de acuerdo con información de la Superintendencia Financiera de Colombia, en Santa Rosa de Osos existían tres oficinas bancarias atendiendo al público en septiembre de 2015, lo que es coherente con la clasificación del grado de impor-

tancia económica recibido por el municipio, en la medida en que existen 840 municipios con oficinas bancarias y el 80% de esos municipios cuentan con tres o menos oficinas.

Respecto a las características sociales al nivel del municipio, se observa que la incidencia de la pobreza, medida a partir del Índice de Pobreza Multidimensional, recae sobre poco más del 59% de los hogares radicados allí.

Para caracterizar suscintamente el mercado laboral en el municipio se usaron tres indicadores. De acuerdo con los resultados del Censo General de 2005, que es el último de población realizado en Colombia, y con los cálculos elaborados por el CRECE sobre esa información, un poco más del 69% de los pobladores de Santa Rosa de Osos se encuentra en edad de trabajar, es decir entre los 18 y los 65 años, mientras que el promedio de años de estudio de la población mayor de edad es de 6,1%, encontrándose que el 3,2% de los habitantes de este municipio tiene algún estudio de nivel superior, sea este técnico, tecnológico o profesional.

Respecto a la cobertura de servicios públicos, la energía eléctrica llega al 96% de los hogares radicados allí, mientras que la cobertura de acueducto alcanza aproximadamente el 65% de los hogares y el servicio de alcantarillado cubre al 58%, tal como se aprecia en el Cuadro 3.

Según datos del Ministerio de Minas y

Energía, para el último trimestre de 2014, la cobertura del servicio de gas natural superaba el 43% de las viviendas existentes en Santa Rosa de Osos, mientras que, de otra parte, según el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, en el primer trimestre de 2015, la cobertura de internet en el municipio beneficiaba casi al 8% de la población radicada allí.

CUADRO 3. CARACTERIZACIÓN SOC	IAL DE SANTA ROSA DE OSOS
Índice de pobreza multidimensional (% hogares)	59,44
Población en edad de trabajar (%)	69,04
Años promedio de estudio	6,10
Participación población con estudios superiores	3,20
Cobertura Energía Eléctrica (%)	96,24
Cobertura Acueducto (%)	64,71
Cobertura Alcantarillado (%)	57,74
Cobertura Gas Natural (%)	43,85
Cobertura Internet (%)	7,97
Tasa de muertes violentas (por cada 1.000 hab)	35,00

Fuentes: DNP, DANE, Minminas, Mintics.



## 2. Perfil Agropecuario del municipio

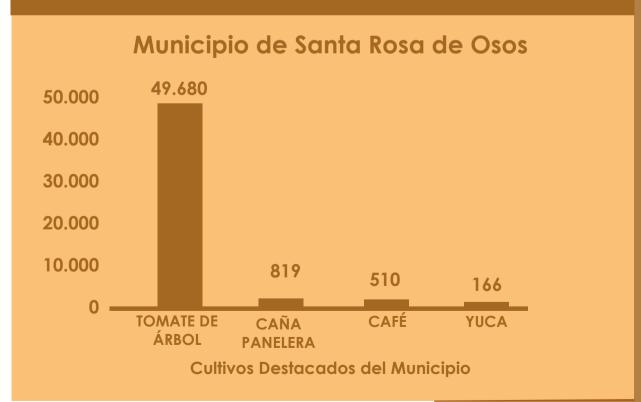
Como se observa en la Figura 1, de acuerdo con las Evaluaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para el año 2013 el cultivo con mayor producción en el municipio de Santa Rosa de Osos era el tomate de árbol con más de 49.600 toneladas, seguido de por la caña panelera con 819 toneladas. En cuanto a la actividad pecuaria, de acuerdo con los

registros del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en el año 2015 Santa Rosa de Osos presentó un inventario de 106.421 cabezas de ganado bovino y 104.675 unidades de ganado porcino.

En el caso de los bovinos, a nivel municipal se registraron 100.624 cabezas como hembras y 5.797 como machos, los cuales representaron, respectivamente, el 6% y el 0,73% del

inventario departamental. El inventario total de bovinos en el municipio representó el 4,2 % comparado con el departamento y a nivel nacional este inventario no sobrepasó el 0,47%, lo cual indica que desde la actividad ganadera el municipio no posee mayor representatividad a nivel nacional.

## FIGURA 1. PRINCIPALES PRODUCTOS AGRÍCOLAS POR EXTENSIÓN SEMBRADA EN SANTA ROSA DE OSOS



Fuente: EVAS 2013

Clasificando por grupos etarios, la mayor participación del municipio se observó para aquellos bovinos mayores de 3 años con 51.232 cabezas, seguidos por aquellos entre uno y dos años con 21.293 ejemplares y, por último, aquellos menores de un año con 17.190 cabezas, tal como lo señala la Figura 2.

FIGURA 2. INVENTARIO BOVINO DEL MUNICIPIO DE SANTA ROSA DE OSOS



Fuente: ICA



Fuente: EVAS 2013

Respecto al inventario porcino, según el ICA, para el año 2015 el municipio de Santa Rosa de Osos contaba con 92.288 animales bajo el sistema de crianza tecnificada y 12.387 en crianza de traspatio tradicional. En el caso de los primeros, 11.032 animales del inventario se catalogaron como lechones, 14.678 ejemplares se clasificaron cerdos de levante, 58.413 correspondieron a cerdos en engorde y solamente 8.165 fueron catalogados cerdos de reproducción, categoría que incluye hembras de cría, hembras de reem-

plazo y machos reproductores (Ver Figura 3).

El inventario porcino en granjas tecnificadas ubicadas en Santa Rosa de Osos representó casi el 7,22% del inventario departamental, mientras que en el caso de la producción de traspatio la participación fue de 3,43 %. Es así como el inventario total porcino alcanzó un peso aproximado del 2,27% en el total nacional.

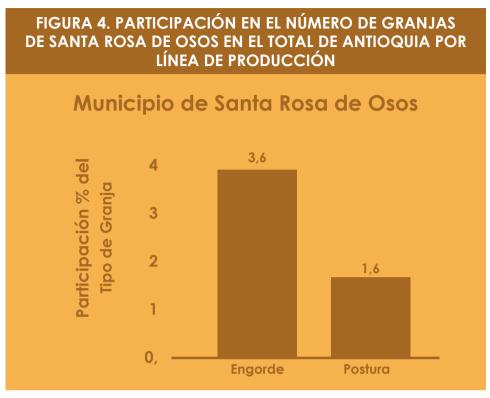
# 3. Actividad avícola en el municipio

En el municipio existe un conteo de 6 granjas avícolas, las cuales representan aproximadamente el 2,5% de las granjas registradas en el departamento de Antioquia. Alrededor del 67% de las granjas en el municipio se dedica a las actividades de engorde para la producción de carne de pollo, por encima del 33% restante que corresponde a granjas dedicadas a la producción de huevo.

CUADRO 4. ACTIVIDAD AVÍCOLA EN EL MUNICIPIO					
	Abuelas	Engorde	Postura	Reproductoras	Total
Número de granjas	0,0	4	2	0,0	6
Participación porcentual en el municipio	0,0	66,7	33,3	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	3,6	1,6	0,0	2,5
Capacidad instalada (uni- dades de aves)	0,0	500.000	4.600	0,0	504.600
Participación porcentual en el municipio	0,0	99,1	0,9	0,0	100,0
Participación porcentual en el departamento	0,0	7,1	0,1	0,0	4,3

Fuente: FENAVI.

En cuanto a la capacidad instalada, esta alcanza un total de 504 millones de aves, cifra que corresponde al 4,3% de la capacidad instalada en todo el departamento de Antioquia. En el sistema productivo de engorde para la producción de carne de pollo Santa Rosa de Osos alcanza el 7,1% y en producción de huevo llega solo al 0,1%.



En cuanto a la capacidad de alojamiento instalada en el municipio, el 99% corresponde a granjas dedicadas a engorde y el 1% restante corresponde a granjas dedicadas a la producción de huevo.

Fuente: FENAVI.

FIGURA 5. CAPACIDAD INSTALADA EN SANTA ROSA DE OSOS POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



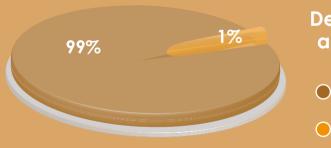
145

La actividad avícola en el municipio de Santa Rosa de cola también genera una serie Osos, impacta directamente en el consumo de alimento balanceado, para alimentar las aves en granjas, al igual emplea capital humano, genera pagos por concepto de servicios públicos, impuestos e insumos necesarios para la producción. Para la construcción de las granjas e instalaciones de equipos, la industria avícola empleo mano de obra del municipio, que a su vez, se encarga de la operación, cuidado y mantenimiento de las mismas.

Por otra parte, actividad avíde impactos indirectos. Para trasladar las 14.927 toneladas de alimento balanceado que se estima requieren estas granjas, se necesita de un gran equipo de transporte. Si sumamos a la anterior cifra, la movilización de los restantes insumos y el aran volumen de producto, representado en pollitos(as) de un día, huevos, gallinas y pollos, a los puntos de venta y a las plantas de beneficio se observa el gran peso que esta actividad tiene en las cifras del municipio.

Por otro lado, se calcula que la avicultura existente tiene la potencialidad de contratar aproximadamente 367 trabajadores en este municipio, más la contratación de los servicios profesionales, técnicos y de apoyo para labores ocasionales: personal que, junto a sus familias, conforman una fuente muy importante de demanda agregada para sectores como el de comercio existente en el municipio.

#### FIGURA 6. PARTICIPACIÓN EN LA DEMANDA POTENCIAL DE ALIMENTO BALANCEADO POR LÍNEA DE PRODUCCIÓN



Fuente: FENAVI.

Demanda potencial de alimento balanceado

Postura

Engorde

Por último, el PIB avícola estimado para el municipio de Santa Rosa de Osos en 2014, medido a precios constantes de 2005, fue de aproximadamente 8.962 millones de pesos, equivalente al 4,3% del PIB avícola departamental. Respecto al total de la economía del municipio, la actividad avícola representó el 3,1%.

